



**izm** inspirace & inovace  
které fungují

# PRO VÝROBA Tour 2015

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem.

## 2. ETAPA: VÝROBNĚ INOVAČNÍ

ECCO, Martin

18. - 19. června 2015

Místo konání: Hotel TURIEC, A. Sokolíka 2, Martin, Slovensko

Flexibilita a boty, jak to jde k sobě? U dánské prémiové značky obuvi **ECCO**, která si zakládá na skandinávském designu svých výrobků, které jsou funkční, pohodlné a s dlouhou životností, toto funguje. "Máme skvělý výrobní systém založený na flexibilitě, jednodusovém toku, rychlých výměnách nástrojů. Ve stejnou chvíli vyrábíme několik artiklových skupin, ty navíc v různých stylech, barevných kombinacích a velikostech", popisuje výrobní ředitel společnosti ECCO Slovakia **Richard Cesar**. "Tento systém je vysoce nadstandardní v obuvnickém průmyslu a po mých letitých zkušenostech z automotive také v ostatních oblastech průmyslu", dodává.

Jaké jsou metody inovace výrobního systému, aby byl schopen zvládnout měnící se požadavky obchodníků a aby se vyrovnal i s vysokou výrobovou variabilitou? Inspiraci najdete v Martině na druhé etapě PRO VÝROBA Tour a vůbec nezáleží na tom, z jakého oboru jste.

### 1. DEN / ČTVRTEK, 18. 6. 2015

- 11:45 - 12:30 Registrace účastníků, oběd, přesun do firmy ECCO
- 13:00 - 15:00 Vstup do tématu, představení principů ECCO a jejího příběhu
- 15:00 - 18:00 Inspirativní část  
- EXKURZE ve výrobě ECCO
- Od 18:30 Neformální posezení účastníků s vedením a specialisty ECCO, raut

### 2. DEN / PÁTEK, 19. 6. 2015

- 08:00 - 09:00 Prezentace poznatků z exkurze, diskuse s manažery a specialisty ECCO
- 09:15 - 12:15 Znalostní část - zobecnění poznatků, přehled univerzálních principů a další pohledy na danou problematiku.
- 12:30 - 13:00 Aplikační část - řešení témat účastníků
- 13:00 Závěr
- Oběd



RICHARD CESAR

absolvoval ekonomicko-správní fakultu Masarykovy univerzity v Brně. První zkušenosti v průmyslu získal v oboru elektronika ve firmě Tyco Electronics, kde zodpovídal za problematiku štihlých metod a za zavádění systémů trvalého zlepšování. Poté přestoupil do oboru obuvnictví a dnes působí již třetím rokem na pozici výrobního ředitele společnosti **ECCO Slovakia** v Martině, kde má na starost nejen vlastní řízení výroby obuvi, ale i problematiku kvality, inovací a zlepšování celého výrobního systému.



PETR MILAN

je ředitelem rozvoje lidských zdrojů společnosti **ECCO Slovakia**. Absolvoval HR management na Trenčínské univerzitě Alexandra Dubčeka a poté ekonomii na Masarykově univerzitě v Brně. Své první velké zkušenosti s řízením lidí, získal u významných výrobců potravin a cukrovinek, společností Leaf a Cloetta. Je vyznačem týmové spolupráce, osobních hodnot, synergických efektů získaných správným nastavením firemní kultury. Snaží se vždy o to, aby rozvoj lidí směřoval k dosažení firemní vize a strategických cílů.

## 1. VSTUP DO TÉMATU

- Představení firmy ECCO a jejího příběhu
- Výroba obuvi probíhala všude stejně. To už ale neplatí.
- ECCO jako „pionýr“ v industrializaci řemesla.
- Jak vidí zákaznický pohled výroba?
- Jak se řeší neustálé náběhy nových modelových řad?

## 2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

- Jak vyrábět různé artikly současně?
- Jak trvale inovovat výrobní procesy?
- Jaké jsou přínosy z těchto inovací?
- Co nastane při spojení výrobních procesů do jednoho toku?
- Jak se potom řeší materiálové toky?

Pro účastníky je připravena exkurze do výroby i ukázky prvků výrobního systému ECCO s odborným výkladem manažerů a specialistů.

## 3. ZNALOSTNÍ ČÁST

### A) Na začátku všeho jsou lidé

- Když výroba ctí zákaznický pohled
- Lidé musejí chtít
- Jak se buduje inovativní firemní kultura?

### B) Materiálové toky

- Proč to v automotive nešlo a v obuvnictví to jde?
- Co přináší dobře zvládnuté interní logistika?
- Základním principem je minimální zásoba

### C) Flexibilita

- Jak vyrobit různé zboží v jednu chvíli?
- Boty jsou různých velikostí, ale i levá a pravá
- Jak obchodníci zúročují flexibilitu výroby?

### D) OPF - tok jednoho kusu

- Co je One Piece Flow?
- Zkracování průběžné doby výroby
- Další efekty plynoucí z této metody

## 4. APLIKAČNÍ ČÁST

- Řešení konkrétních problémů účastníků
- Práce ve skupinách, prezentace námětů
- Účastníci mohou získat inspirační podněty pro řešení vlastních projektů
- Účastníci mohou dodat inspirační podněty hostitelské firmě a ostatním účastníkům

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.



Příhlášky a administrace:

Ing. Vendula Svíbová  
tel: +420 702 077 607  
svibova@i2m.cz

i2M, s.r.o  
Náves Svobody 44/29  
779 00 Olomouc  
www.i2m.cz