

PRO VÝROBA Tour 2014

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí.

1. Etapa: TAHOVÁ - KANBANOVÁ

MIELE, Uničov

22. - 23. květen 2014

Místo konání: Penzion RESIDENCE, Smetanova 7, Mohelnice



„Hodně mě inspirovala Study Tour v Japonsku, kde jsem na vlastní oči viděl přínosy plynoucí ze zavedení principů štíhlé výroby. S nadšením jsme se vrhli do zavádění stejných principů v našem závodě. Optimalizace prvního pracoviště nám přinesla rozčarování, protože to nefungovalo, jak jsme si slibovali. Začali jsme znovu a od začátku. V plánování jsme vyladili (nivelizovali) denní plán a postupně propojili výrobní a předvýrobní procesy pomocí Kanbanu a Supermarketů do jednoho řetězce. Tím jsme snížili skladové zásoby materiálu a rozpracovanou výrobu, výrazně zredukovali plochy a zvýšili produktivitu i kvalitu!“ Takto s hrdosť popisuje logistický systém v MIELE Uničov ředitel společnosti, Petr Vodák - lídr úvodní etapy PRO VÝROBA Tour 2014. Společně s Pavlem Talandou se podělí i o další zkušenosti z výroby TOP domácích spotřebičů. Zastřešení nezbytnou dávkou know-how doplněné bohatými zkušenostmi se zaváděním logistických systémů v sériové i kusové výrobě zajistí špičkový odborník Roman Kyncel.

HARMONOGRAM

1. DEN / ČTVRTEK, 22. 5. 2014

12:00 - 12:30 Registrace účastníků, oběd
12:45 - 13:15 Odjezd do závodu MIELE
13:30 - 15:30 Úvod do tématu, představení MIELE, začátek inspirativní části
15:30 - 18:00 Prohlídka MIELE
Od 19:00 Neformální posezení účastníků s vedením firmy, raut, výměna zkušeností

2. DEN / PÁTEK, 23. 5. 2014

08:00 - 09:30 Dokončení inspirativní části, doplnění poznatků, diskuse s manažery a specialisty MIELE
09:30 - 11:45 Znalostní část, Roman Kyncel
11:45 - 13:00 Aplikační část
13:15 Závěr, oběd



ROMAN KYNCL

Vystudoval Fakultu strojní VUT Brno. Od r. 1993 pracoval v různých funkcích v automobilovém průmyslu: Daewoo Avia, ATP Praha, TRCZ Lovosice. Aktuálně působí u výrobce generátorů BRUSH SEM Plzeň ve funkci Quality Assurance Director. Externě učil na UJEP logistiku a lean procesy, školí TPS, Lean, TPM, plánování výroby kanban systémem.



PETR VODÁK

ředitel společnosti Miele technika s.r.o., vystudoval Vysoké učení technické v Brně. S prvními myšlenkami štíhlé výroby se seznámil ve společnosti Mann + Hummel, kde působil jako technolog a později vedoucí výroby. V roce 2003 byl u počátku rozvoje projektového plánu a výstavby nového závodu Miele v Uničově kde působí od začátku na pozici ředitele závodu.



PAVEL TALANDA

je vedoucím oddělení procesního inženýrství ve společnosti Minele Technika s.r.o. Spolupodílel se na definování „Miele Production System“ v rámci koncernu Miele, kde buduje stěžejní prvky - Nivelizace (vyhlazení výrobních dávek) a tahové systémy ať už ve výrobním závodě v Uničově či v rámci koncernu Miele nebo dále k dodavatelům.

Moderátorem a průvodcem etapou bude Roman Kyncl.

1. VSTUP DOTÉMATU

- Základní principy a přínosy tahových - kanbanových systémů
- Představení firmy MIELE a její „příběh“
- Jak nám nejdříve vládla pouze a jen kvalita...
- ...a co se stane, když se podcení logistika?
- Co dělat se skluzy ve výrobě a s hromadou materiálu?
- Tak jsme začali s Kanbanem a vylámali si na něm zuby...
- ... ale příběh má dobrý konec

2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

- NIVELIZACE - cesta, jak snižovat náklady
- KANBAN - principy, úskalí, přínosy

- INTEGRACE - předmontáží s montáží
- 6S - ve které fázi tuto metodu nasadit

Pro účastníky je připravena exkurze do výroby MIELE s odborným výkladem manažerů a specialistů.

3. ZNALOSTNÍ ČÁST

- TPS nástroj pro štíhlou výrobu
- Jidoka - předcházení škodám
- Kanban systém a logický tok kanbanů
- Heyjunka - řízení výroby bez operačních systémů
- Elektronický kanban a spolupráce s řídicími systémy
- Kanban a jeho budoucnost

4. APLIKAČNÍ ČÁST

Řešení konkrétních projektů.

- Práce ve skupinách, prezentace námětů.
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů.
- Účastníci mohou dodat podněty a inspiraci hostitelské firmě a ostatním účastníkům.

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.



Příhlášky a administrace:

Anna Petrů
tel: +420 702 077 670
petru@i2m.cz

i2M, s.r.o
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz