

PRO VÝROBA Tour 2014

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí.

4. Etapa: NADHLEDOVÁ

PWO Czech Republic, Valašské Meziříčí

23. - 24. října 2014

Místo konání: Hotel HORAL, Radhošská 1691, Rožnov pod Radhoštěm



Lze standardy a metody velkých korporací jednoduše a efektivně využít i u středních a menších firem?

Čím (de)motivujeme naše zaměstnance? Na tyto i další otázky nám rád pomůže najít odpovědi předseda představenstva společnosti **PWO Czech Republic a.s.** ve Valašském Meziříčí **Vít Valíček**, který mnoho zkušeností přenesl z pozice výkonného manažera a spoluzakladatele výrobního systému ve ŠKODĚ AUTO Mladá Boleslav do menší firmy. Pod jeho vedením dochází k přeměně společnosti PWO CZ z „komoditního“ výrobce nástrojů, na špičkového dodavatele speciálních výlisků a sestav pro řadu automobilek v celé Evropě. Které prvky a metody se nejvíce osvědčily a kterým se raději vyhnout? Jak získat pro nové prvky chytře a nenásilně zaměstnance tak, aby začali metody využívat ve prospěch naplňování firemních cílů? Tak právě o tom bude tato etapa. Průvodcem etapou a garantem znalostní části bude **Petr Prokop**, ředitel závodu BRUSH SEM s.r.o., který má více než 20-ti leté zkušenosti s různými výrobními systémy z firem pracujících v hromadné i zakázkové výrobě.

Harmonogram: 1. DEN / ČTVRTEK, 23. 10. 2014

11:45 - 12:30 Registrace účastníků, oběd
12:30 - 13:15 Vstup do tématu, příběh PWO CZ
13:15 - 15:00 Inspirativní část 1 - představení hlavních principů PWO CZ, přesun do Val. Meziříčí
16:00 - 18:00 Inspirativní část 2 - exkurze v závodech PWO CZ
Od 18:30 Neformální posezení účastníků s vedením a specialisty PWO CZ, raut, výměna zkušeností

2. DEN / PÁTEK, 24. 10. 2014

08:00 - 10:15 Prezentace poznatků z exkurze, výsledky „miniauditů“, diskuse se zástupci PWO CZ
10:30 - 12:15 Znalostní část - zobecnění poznatků, přehled univerzálních principů a další pohledy na danou problematiku
12:30 - 13:00 Aplikační část - řešení témat účastníků
13:00 Závěr, oběd



VÍT VALÍČEK

Absolvoval Technickou univerzitu Ilmenau v SRN a studium MBA v Praze.

Je spoluzakladatelem a dlouholetým implementátorem Výrobního systému ŠKODA AUTO a.s. Od roku 2009 je předsedou představenstva společnosti PWO Czech Republic a.s. Valašské Meziříčí. Tato firma je dodavatelem lisovacích nástrojů a sériových komponentů pro automobilový průmysl. Úspěšně adaptuje filozofii a principy štíhlé výroby pro potřeby středně velké firmy.



LADISLAV SOBČÁK

Procesním specialistou a Lean manažerem ve společnosti PWO Czech Republic a.s.

V rámci svého předchozího působení ve společnosti Continental Automotive System absolvoval Lean Manufacturing Customized Program pod záštitou Jeffrey K. Likera v USA. Je specialistou v oblasti 5S, TPM a Quick Changeover v Lean Managementu PWO a věnuje se rovněž podpoře v sesterské společnosti v Mexiku se zaměřením na zeštíhlení procesů výroby s cílem zvýšení výrobní kapacity a finančního přínosu firmy.



PETR PROKOP

Ředitel závodu BRUSH SEM Plzeň, vystudoval ČVUT, fakultu strojní v Praze. Začínal na pozici technologa a následně přešel do výrobních pozic, kde byl výrobním ředitelem. Má více než 20-ti leté zkušenosti z firem pracujících v leteckém, automobilovém průmyslu i v kusové výrobě generátorů. S prvními myšlenkami štíhlé výroby se seznámil ve společnosti Valeo.

Moderátorem a průvodcem 4. etapy bude Petr Prokop.

1. VSTUP DO TÉMATU

- Představení firmy PWO Czech Republic a jejího příběhu
- Co se stane, když přijde implementátor systému Škoda Auto do středně velké firmy?
- Které prvky výrobního systému jsme vybrali a proč?

2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

- Lze jen „tupě“ kopírovat, když jsme každý zcela jiný?
- Co je lepší - tlustá příručka, nebo jen dvě stránky?
- Jak poznat co je právě to důležité a přínosné pro danou firmu?
- Nejdůležitějším prvkem je zachovat si zdravý, selský rozum

Pro účastníky je připravena exkurze do výroby i ukázky prvků výrobního systému PWO CZ s odborným výkladem manažerů a specialistů i „miniaudit“ pracovišť.

3. ZNALOSTNÍ ČÁST

- Výrobní systémy – přehled a podstatné charakteristiky
- Jak zacházet s tou nepředstavitelně širokou škálou možností?
- Odlišné praktiky pro různé situace a různé firmy. Jak to děláme u nás v BRUSH SEM a jak jsme to dělali jinde.

4. APLIKAČNÍ ČÁST

- Řešení konkrétních problémů účastníků
- Práce ve skupinách, prezentace námětů
- Účastníci mohou získat inspirační podněty pro řešení vlastních projektů
- Účastníci mohou dodat inspirační podněty hostitelské firmě a ostatním účastníkům

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.



Příhlášky a administrace:
Ing. Vendula Svibová
tel: +420 702 077 607
svibova@i2m.cz

i2m, s.r.o
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz