i2m inspirace & inovace které fungují

PRO VÝROBA Tour 2016

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem.

2. ETAPA: **TRANSFEROVÁ**

HONEYWELL, Brno

23. - 24. června 2016

Místo konání: **eFi Hotel**, Bratislavská 52, 602 00 Brno

Honeywell

V dnešním globální ekonomice jsou přesuny výroby z jedné země do druhé již běžnou záležitostí. Jak takové transfery provádí jeden z největších průmyslových podniků světa, společnost **HONEYWELL**, která pro soubor těchto činností používá i svůj vlastní název - **honeywellizace**. Využijte šanci nakouknout do těchto procesů ve výrobním závodě na regulační techniku v Brně, který má nejen bohaté zkušenosti s řadou transferů, ale specialisté firmy nám popíší, co vše musejí dělat pro to, aby výrobu udrželi a ta nebyla dále transferovaná do další země.
Dozvíte se, kdy je dobré o takových krocích informovat zákazníky, jak pracovat s jednotlivými očekáváními, proč není dobré výrobu „jen slepě převádět“, ale začít okamžitě zlepšovat procesy a vytvářet vlastní standardy na míru prostředí. „Transfer výroby, to není jen převoz strojů a zařízení. Naprosto klíčovou věcí je převod maximálního množství znalostí a jejich rychlé přizpůsobení do lokálních podmínek“, říká průvodce touto etapou, **Michal Bučko**, senior výrobní manažer společnosti Honeywell.

HARMONOGRAM

1. DEN / ČTVRTEK, 23. 6. 2016

11:45	Registrace účastníků, ubytování
12:15	Zahájení, oběd
13:00	Představení hostitelské firmy a teoretické zarámování
14:30	Exkurze do výroby firmy a diskuse témat
18:00	Večeře, raut, sdílení zkušeností s vedením firmy

2. DEN / PÁTEK, 24. 6. 2016

8:00	Rekapitulace poznatků z exkurze, diskuse s vedením firmy
09:00	Prezentace projektů specialisty firmy
12:00	Řešení témat účastníků a transfer zkušeností
13:00	Shrnutí a závěr

MICHAL BUČKO

Michal Bučko si za 10 let ve společnosti Honeywell prošel několika pozicemi. Také díky znalostem z vedení transferových projektů se dopracoval na pozici Senior výrobního ředitele, který má na starosti nejen operativní řízení všech výrobních divizí, ale taky strategické směrování firmy a též zlepšování podpůrných procesu přímo napojených na procesy výrobní. Vystudoval obor průmyslové inženýrství na Technické Univerzitě v Košicích.

ZDENĚK KLIMEŠ

Zdeněk Klimeš působí ve společnosti Honeywell od roku 2002. Má zkušenosti z výrobních závodů Honeywellu z Brna a Olomouce i z různých prostředí (automobilový průmysl, letecký průmysl, spotřební průmysl). Nejdříve pracoval v oblasti kvality, později vedl jeden z výrobních závodů a nyní zodpovídá za zlepšování procesů (Honeywell Operating System) v brněnském výrobním závodě. Vystudoval Fakultu strojní Vysokého učení technického v Brně.

LADISLAV KUBEŠ

Ladislav Kubeš působí ve společnosti Honeywell od roku 2010, během své práce získal zkušenosti na několika pozicích. Nastoupil jako Quality engineer, posléze se přesunul do výroby, kde byl Lead Supervizorem, později vedl jeden z transferů jako Transition leader. Nyní zodpovídá za Elektronickou divizi jako Operations Leader. Vystudoval Fakultu strojního Vysokého učení technického v Brně, je certifikovaný Lean Expert.

MIROSLAV KRATOCHVÍL

Miroslav Kratochvíl nastoupil do společnosti Honweywell v roce 2012 jako procesní inženýr. Následně přestoupil na pozici průmyslový inženýr, kde se podílel na vedení transferů výroby, zvyšování efektivity a optimalizaci výrobních linek. Nyní působí na kombinované pozici průmyslového inženýra a vedoucího transferů výroby. Vystudoval Fakultu elektrotechniky a komunikačních technologií VUT v Brně.

Přihlášky a administrace:
Ing. Vendula Svíbová
tel: +420 702 077 607
svibova@i2m.cz

i2M, s.r.o
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz

1. VSTUP DO TÉMATU

Úvodní představení firmy - prezentace společnosti.

V této etapě se budeme bavit o tom, jak procesně silně orientovaná firma využívá svůj Standard Transition Process v praxi, kdy je třeba také improvizovat a o standardní metodologií se spíš opírat než slepě následovat. Etapou vás provedou lidé, kteří zažili jak úspěšné transfery výroby, tak na první pohled propadáky, za kterými se ale taky dají najít zelená čísla.

2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

Pro účastníky je připravena exkurse do firmy s důrazem na příklady používaní nástrojů Honeywell Operating System. Všichni účastníci uvidí jak mechanickou montáž a testování, tak elektro výrobu a budou pro ně připraveny veškeré ochranné pomůcky. To vše s odborným výkladem manažerů a specialistů, kteří nejen obecně představí dané procesy, ale popíší, jak která část firmy přispívá svojí činnosti k tvorbě přidané hodnoty.

3. ZNALOSTNÍ ČÁST

A) **Standardní proces transferu**

- ☐ V jaké fázi vstupuje do projektu výroba?
- ☐ Co děláme proto, aby nám nic co se děje na druhé straně neuniklo?
- ☐ Jak zabezpečíme, že další transfer bude lepší?

B) **Transfer vědomostí**

- ☐ Jaké jsou nástrahy spolupráce s lidmi, kterým berete práci a vy od nich chcete, aby vás něco naučili?
- ☐ Jak ověřit, že umíme všechno?
- ☐ A co dalšího je třeba umět?

C) **Transfer technologií**

- ☐ Lze transferovat něco, k čemu neexistuje žádná dokumentace?
- ☐ Jak ověřit, že výrobky po transferu jsou alespoň tak kvalitní jako před transferem?
- ☐ Na co myslet, než naložíte stroj na nákladák?

4. SHRNUJÍCÍ ČÁST

- Řešení konkrétních problémů účastníků
- Práce ve skupinách, prezentace námětů
- Účastníci mohou získat inspirační podněty pro řešení vlastních projektů

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.