

PRO VÝROBA Tour 2013

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí.

2. ETAPA - PLÁNOVACÍ

„PLÁNOVACÍ SYSTÉM JAKO ZDROJ KONKURENČNÍ VÝHODY“

Třinec, Třinecké železářny, a.s. | 20. - 21. červen 2013

Místo konání: **Hotel VITALITY**, Vendryně 1017



TŘINECKÉ ŽELEZÁŘNY

Posláním etapy je přinést účastníkům na příkladu Třineckých železáren inspiraci a názorný příklad, jak se plánování výroby řízené obchodem a podřízené přísným ekonomickým pravidlům, může stát jedním ze zdrojů konkurenční výhody. Představit podstatné principy při zadávání a výběru plánovacích systémů, ukázat i jiné firemní plánovací systémy až po mikroplánování výroby s vazbou na velké firemní ERP systémy. Umožnit účastníkům získat názor na řešení jejich výzev, seznámit se s klíčovými faktory úspěchu při zavádění plánovacích a řídicích systému i s tím, na co si dát pozor.

HARMONOGRAM

1. DEN / ČTVRTEK, 20.6.2013

12:00 - 13:00	Registrace účastníků, oběd
13:00 - 13:45	Vstup do tématu
13:45 - 14:15	Přesun z hotelu do Třineckých železáren
14:15 - 15:30	Inspirativní část
	Prezentace GŘ Třineckých železáren, představení konceptů a přístupů
15:45 - 17:45	Prohlídka provozů, diskuse
Od 18:00	Neformální posezení účastníků s vedením firmy, raut, výměna zkušeností

2. DEN / PÁTEK, 21.6.2013

08:00 - 09:15	Dokončení inspirativní části, doplnění poznatků ze strany specialistů TŽ
09:15 - 10:30	Znalostní část , představení dalších plánovacích a řídicích systémů
10:30 - 11:00	Přestávka, občerstvení
12:00 - 13:15	Aplikační část
	zadání témat k řešení, práce ve skupinách, prezentace a doplnění základních zkušeností
13:15 - 13:30	Závěr , oběd



JAN CZUPEK

předseda představenstva a generální ředitel společnosti Třinecké Železárny a.s., která patří do skupiny Moravia Steel, zasvětil celý svůj profesní život společnosti TŽ. Zde se podílel na největších investičních projektech společnosti uplynulého období, jakými byly modernizace kontidrátové a kontijemné trati, či modernizace koksárenské baterie. Připravoval a řídil akviziční strategii celé skupiny a následně vedl akviziční projekty. Získal celou řadu profesních ocenění, mimo jiné se stal manažerem odvětví roku 2009, toto ocenění uděluje Česká manažerská asociace.



VLADISLAV POLÁCH

Původem strojař, specialista na pevnostní a dynamické analýzy, posledních 18 let se věnuje oblasti obchodu se zaměřením na informačních systémy. Jeho prvotní specializací byla podpora technických úseků v návaznosti na hlavní proces firmy, dnes známá pod pojmem PLM (Product Lifecycle Management), v současné době se specializuje na projekty v oblasti ERP (Enterprise Resource Planning). „Firmu, ať je jakákoli, je vždy nutno vnímat jako celek. Správně pochopit cíle a vize společnosti a pomoci k jejich dosažení a naplnění, při využití nejmodernějších nástrojů IS.“ V současnosti je Obchodním ředitelem ve společnosti CIRCON Circle Consulting.

Moderátorem a průvodcem etapou bude Antonín Krejčí.

1. VSTUP DO TÉMATU

- Zásadní role a požadavky na plánovací a řídicí systémy
- Proč se nezbláznit ze zkratk - Pojmy MRP, MRP II, APS.... EDI

2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

- Proč systém pokročilého plánování výroby v TŽ?
- Cíl, záměr a rozsah řešení – nasazení jednotlivých modulů do materiálových toků
- Plánovací cyklus
- Proces potvrzování zakázek
- Proces zaměřený na splnění požadavku zákazníka z pohledu termínu dodání

- Výstupy pro interní zákazníky
 - co po uložení plánu dostanou obchodníci, co výrobní provozy.
- Jaké další informace jsou k dispozici a jak se využívají
- Procesní změny a komunikace
- Přínosy
- Klíčové faktory úspěchu

Pro účastníky je připravena exkurze do výroby Třineckých železáren s odborným výkladem generálního ředitele, manažerů a specialistů.

3. ZNALOSTNÍ ČÁST

- Plánování výroby jako součást hlavního procesu firmy aneb nejvyšší forma dokonalosti je jednoduchost
 - » Analýza funkčních požadavků
 - kritický a rozhodující faktor
 - » Požadavky zákazníka a dopady na výrobu
 - » Výhody a nevýhody speciálních systémů
 - » Peníze jsou až na prvním místě
- Plánování výroby od kusové po sériovou
 - » Specifika kusové výroby + mikroplánování
 - » Specifika sériové výroby
- Problémy a kouzla procesní výroby

4. APLIKAČNÍ ČÁST

Řešení vlastního projektu. Zájemci z řad účastníků budou moci aplikovat získané poznatky na projekty vlastní firmy a využít koučingu lídrů programu i zkušeností ostatních účastníků k formování vlastních konceptů řešení daných problémů.

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře a ukázky případových studií.

i2m, s.r.o
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz

Přihlášky a administrace:
Vendula Minxová
Tel.: +420 585 051 166
email: minxova@i2m.cz