

PRO VÝROBA Tour 2013

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí.

3. ETAPA - TISKOVÁ

„JEDODUCHOSTÍ K EXCELENCI“

Vyškov, Böttcher ČR, k.s. | **26. - 27. září 2013**

Místo konání: **Hotel ALLVET**, Drnovice 115



Klíčovým slovem celé etapy bude zjednodušování všeho druhu. Naší ambicí je předvést potenciál velmi praktických metod a přístupů na konkrétních projektech. *"Snažím se do firmy prosazovat jednoduhost, nekomplikovanost, žádné teoretické poučky"*, tak nějak popisuje svůj recept na úspěch Jan Krejčíř, generální ředitel společnosti, která ve svém oboru ovládá skoro 60% světového trhu. Jde to ale samo sebou, nebo musíte mít ve firmě vytvořen hluboce zažitý základ, uspořádané procesy, jasné zodpovědnosti, či zvládat řízení projektů pomocí Six Sigma? Jaký byl příběh tohoto úspěšného manažera? Na příkladech jiných firem a projektů (z kusové či malosériové výroby) budete moci sledovat, co spojuje tyto příběhy na cestě k excelenci.

HARMONOGRAM

1. DEN / ČTVRTEK, 26.9.2013

12:00 - 13:00	Registrace účastníků, oběd
13:00 - 13:45	Vstup do tématu - J. Chalí
13:45 - 15:15	Inspirativní část - prezentace GŘ společnosti Böttcher ČR, seznámení s firmou, představení konceptů a přístupů - J. Krejčíř
15:15 - 15:30	Přesun z hotelu do Böttcher ČR
15:30 - 17:30	Prohlídka provozů, diskuse
Od 18:00	Neformální posezení účastníků s vedením firmy, raut, výměna zkušeností

2. DEN / PÁTEK, 27.9.2013

08:00 - 09:15	Dokončení inspirativní části, doplnění poznatků ze strany specialistů Böttcher ČR
09:15 - 10:30	Znalostní část, představení realizovaných projektů
10:30 - 11:00	Přestávka, občerstvení
12:00 - 13:15	Aplikační část
	zadání témat k řešení, práce ve skupinách, prezentace a doplnění základních zkušeností
13:15 - 13:30	Závěr, oběd



JAN KREJČÍŘ

původním vzděláním technik, který si prošel ve své praxi řadou odborných i manažerských pozic v tuzemských i zahraničních firmách, například MORA Moravia či Honeywell. Má za sebou řadu úspěšných projektů doma i v zahraničí, jako Black Belt vchoval mnoho odborníků pro oblast Lean a Six Sigma. Dnes, na pozici generálního ředitele firmy, může všechny nabyté zkušenosti dobře uplatnit.



JÁN CHAL

zkušený poradce praktik, který se podílel na projektech restrukturalizace a revitalizace řady firem na Slovensku, v Čechách i v Evropě v rámci německé poradenské společnosti. Dlouholetý člen týmu i2M je autorem řady originálních technik v oblasti Lean, Six Sigma a tvorby inovací. Má obrovské zkušenosti s vedením projektů ve firmách, postavených na dosažení předem stanovených efektů. Bude strážcem kvality a praktičnosti předávaného know-how.

1. VSTUP DO TÉMATU

- Efektivní metody pro zvýšení výkonnosti a ziskovosti firem a zjednodušování
- Přístupy k zjednodušování produktů, procesů i řízení

2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

Představení realizovaných projektů ze 3 různých oblastí:

- Změna procesů
 - » využití metodiky Lean a Six Sigma
- Změna produktů
 - » návrh a příprava výroby zcela nového produktu
- Lean změny
 - » rozsáhlé změny layoutu, zavedení obsuhy více strojů, úspory materiálu apod.

Pro účastníky je připravena exkurze do výroby Böttcher s odborným výkladem generálního ředitele, manažerů a specialistů.

3. ZNALOSTNÍ ČÁST

- Proces zjednodušování
- Quick general problem solving
 - » Jak efektivně definovat problém
 - » Jak řešit manažerské problémy za pomoci tužky a čistého papíru
- Quick Lean Six Sigma - zjednodušování produktů a procesů, jak rychle aplikovat DMAIC v různých situacích ve firmě
 - » Zjednodušení a stabilizace procesů - mini DOE...
 - » Product Lean Six Sigma
 - › Design for Cost
 - › Design for Assortment
 - › Design for Assembly
 - › Design for Quality
- Quick Prototyping - jak za malé peníze získat řešení zbavené rizika a jak přesvědčit ostatní prostřednictvím pilotních projektů

4. APLIKAČNÍ ČÁST

Řešení vlastního projektu. Zájemci z řad účastníků budou moci aplikovat získané poznatky na projekty vlastní firmy a využít koučingu lídrů.

- Definice problému - vlastního nebo určeného
- Řešení pomocí dané metodiky s asistencí lektorů
- Prezentace výstupů a efektů

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře a ukázky případových studií.

i2m, s.r.o
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz

Příhlášky a administrace:
Vendula Minxová
Tel.: +420 585 051 166
email: minxova@i2m.cz