

# PRO VÝROBA Tour 2013

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí.

## 4. ETAPA - ZLEPŠOVACÍ

„ZLEPŠOVATELSKÉ HNUTÍ - Přežitek nebo nutnost?“

Zlaté Moravce, SECOP | 24. - 25. říjen 2013

Místo konání: **PARK HOTEL TARTUF**, Pusty Chotar 495, 951 75 Beladice, SK


**SECOP**

Formerly Danfoss Compressors

Je zlepšování přežitkem minulé doby, nebo naopak významným zdrojem konkurenční výhody?

Přijďte se podívat na to, jak se k problematice zlepšování postavila špičková strojírenská firma SECOP, vyrábějící kompresory do chladniček (dříve Danfoss Compressors). V rámci této etapy PRO Výroba Tour poznáte, jak lze dlouhodobě pracovat se systémem zlepšovacích návrhů, který dokáže rozlišit témata, která jsou vhodná pro realizaci a která ne a jak souvisí systém zlepšování s dlouhodobými a krátkodobými cíly jednotlivých výrobních jednotek. Uvidíte, že nedílnou součástí úspěšného systému zlepšování je sledování plnění úkolů a tvorba nápravných opatření. Nechejte se inspirovat praktickými zkušenostmi s japonskými přístupy aplikovanými v české firmě.

### HARMONOGRAM

#### 1. DEN / ČTVRTEK, 24.10.2013

12:00 - 12:30 **Registrace účastníků, oběd**

13:00 **Přesun z hotelu do firmy SECOP**

13:15 **Inspirativní část**  
seznámení s firmou, představení konceptů  
a přístupů - B. Toráč

15:30 - 17:30 **Prohlídka provozů, diskuse**

Od 18:00 **Neformální posezení účastníků**  
s vedením firmy SECOP, raut,  
výměna zkušeností

#### 2. DEN / PÁTEK, 25.10.2013

08:00 - 09:15 **Dokončení inspirativní části, doplnění**  
poznatků ze strany specialistů SECOP

09:15 - 10:30 **Znalostní část,**  
představení realizovaných projektů SECOP

10:30 - 10:45 **Přestávka, občerstvení**

10:45 - 13:00 **Znalostní část**  
Systémy zlepšování, motivace,  
odměňování - J. Václavík

13:00 **Závěr, oběd**





### JIŘÍ VÁCLAVÍK

bude moderátorem a průvodcem 4. etapou. Vystudoval fakultu strojní VUT v Brně. Svoji profesní dráhu zahájil jako technik. Stál u zrodu společnosti Indet Safety Systems v České republice, která se s japonským akcionářem postupně vypracovala mezi světovou špičku výrobců pyrotechnických komponentů pro airbagy a bezpečnostní pásy. Z pozice generálního ředitele řídil několik úspěšných projektů přesunů výroby ze zahraničí (Rakousko, USA, Japonsko) do České republiky. V posledním období po roce 2009 stál v čele týmů pro implementaci pokročilých metod štihlé výroby a logistiky (Kaizen, TPM, ...) v prostředí rostoucí velkosériové výroby pro globální zákazníky v automotive sektoru.



### BOHUSLAV TORÁČ

je ředitelem výroby a kvality společnosti Secop s.r.o., (dříve Danfoss Compressors). Absolvoval Leteckou Akademii v Košicích a v oboru letectví působil na řadě odborných i řídicích pozicích více jak deset let. Svoji odbornost a dlouholeté zkušenosti, které získal jak doma, tak i v zahraničí, si přinesl do společnosti SECOP. Zde jako člen vrcholového vedení společnosti odpovídá za řízení a trvalé zlepšování výrobních a logistických procesů, je specialistou na metody Lean, Six Sigma a trvalé zlepšování.

## 1. VSTUP DO TÉMATU

- Představení firmy SECOP - strategie, přístupy
- 8 druhů plýtvání a jak mu zamezit
- Zlepšování jako součást denního života
- Systém sběru podnětů a zlepšovacích návrhů
- Finanční a nefinanční odměňování
- Které nástroje fungují nejlépe

## 2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

Představení realizovaných projektů ze 3 různých oblastí:

- Nová výrobní řada kompresorů DL
  - » Náběh výroby
  - » Odladění
  - » Zlepšování
- Zlepšovací návrhy - systém, udržitelnost, přínosy

» Proč se musíme zlepšovat?

» Proč na to jdeme?

» Co jsme dokázali?

- Systém reportingu - zlešování jako nedílná součást
  - » Týdenní reporty
  - » Vizualizační tabule
  - » Žluté lístky - síla jednoduchosti

Pro účastníky je připravena exkurze do výroby doplněná odborným výkladem výrobního ředitele, manažerů a specialistů firmy SECOP.

## 3. ZNALOSTNÍ ČÁST

- Neustálé zlepšování v kontextu Lean filozofie
- Pyramida zlepšování - od manažerských projektů k motivaci individuálních aktivit jednotlivců
- Nový pohled na zlepšovateľské hnutí jako příležitosti pro eliminaci 8 druhů plýtvání
- Provázanost jednotlivých forem vnitřních zlepšovateľských aktivit, zlepšovateľské efekty v krátkodobém a dlouhodobém horizontu
- Co je nutno splnit pro efektivně běžící systém „zlepšovateľského hnutí“

## 4. APLIKAČNÍ ČÁST

Řešení konkrétních projektů.

- Práce ve skupinách, prezentace námětů
- Získávání inspiračních podnětů pro řešení vlastních projektů
- Účastníci mohou dodat inspirační podněty hostitelské firmě a ostatním účastníkům

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.

i2m, s.r.o.  
Náves Svobody 44/29  
779 00 Olomouc  
www.i2m.cz

Přihlášky a administrace:  
Vendula Minxová  
Tel.: +420 702 077 607  
email: minxova@i2m.cz