

PRO VÝROBA Tour 2013

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí.

5. ETAPA - ZMĚNOVÁ

„JAK SE RYCHLE ZMĚNIT?

...Tak jsme to přece dělali vždycky, ne?”

Brno, DIEFFENBACHER | 21. - 22. listopad 2013

Místo konání: CITY APART HOTEL BRNO, Komárovské nábřeží 2, Brno



Německá „dceřinka“ vybudovaná na zelené louce dodává výrobní linky do automobilového a dřevozpracujícího průmyslu. Zažila překotný rozvoj, kdy z důvodu plnění potřeb zákazníků, nehlédla tolik na systém a vnitřní pořádek. Profesní slepota často znemožňovala vedoucím pracovníkům vidět nedostatky a odhalovat rezervy. Jakákoliv snaha o změnu byla zaměstnanci přijímána velmi obtížně. Jak se firmě podařilo skokově realizovat významnou změnu? Jaké metody byly využity k tomu, že systém a pořádek ve výrobních prostorách měl za následek okamžité zvýšení produktivity práce a snížení zmetkovitosti?

Posláním této etapy je zajistit transfer zkušeností při aplikaci metod průmyslového inženýrství ve firmách s různým charakterem výroby, různé velikosti a stupně rozvoje i po dílnách a provozech.

HARMONOGRAM

1. DEN / ČTVRTEK, 21.11.2013

do 12:30	Registrace účastníků, oběd
13:00 - 13:30	Vstup do tématu - T. Nálevka
13:30 - 14:45	Inspirativní část - Od 5S k vizuálnímu managementu a plánování - M. Jopek
14:45 - 15:00	Přestávka, občerstvení
15:00 - 16:00	Příklady nasazení metod průmyslového inženýrství a lidské zdroje - T. Nálevka
16:15 - 17:00	Růst produkce - jak ho zvládat bez nárůstu počtu pracovníků - T. Dušek
od 18:00	Neformální posezení účastníků raut, výměna zkušeností

2. DEN / PÁTEK, 22.11.2013

08:00 - 08:15	Přesun do firmy DIEFFENBACHER
08:15 - 10:00	Prohlídka provozů - ukázky 5S a vizualizace
10:35 - 11:00	Efekty a přínosy metod průmyslového inženýrství - M. Jopek
11:00 - 11:15	Přestávka, občerstvení
11:15 - 12:15	Co ve firmách funguje a jaké metody nasadit - P. Debnár
12:15 - 13:00	Aplikační část - konzultace, shrnutí
13:00	Závěr, oběd



MIROSLAV JOPEK

jednatel a generální ředitel společnosti Dieffenbacher CZ, významného výrobce strojů a zařízení pro automobilový a dřevozpracující průmysl. Řadu let pohybuje nejen v manažerském, ale i v akademickém prostředí a je členem řady odborných společností. Přesto si zachoval jasný a praktický pohled na rozvoj společnosti, kterou řídí, trvale ji rozvíjí a vede k dokonalosti. Pod jeho vedením prodělala společnost Dieffenbacher CZ velké změny ve všech oblastech činnosti, od systému plánování výroby až po odměňování zaměstnanců.



TOMÁŠ NÁLEVKA

moderátor a průvodce etapou, inženýr, který se metodám průmyslového inženýrství se věnuje od roku 1988. Jeho specializací je implementace širokého spektra metod štíhlé výroby, tvorba a rozvoj systému plánování, ale praktické zkušenosti má i s normováním práce pomocí metody MOST. Hlavní předností Tomáše Nálevky je nekompromisní odstraňování plýtvání ve výrobních oblastech s cílem přinášet co největší finanční přínosy vlastníkům procesů.

HOSTÉ PROGRAMU:

Peter Debnár – vrcholový manažer firmy DOOSAN Bobcat Manufacturing a špičkový specialista na prosazení metod průmyslového inženýrství ve firmách

Tomáš Dušek – specialista a manažer Sellier & Bellot Vlašim se zkušenostmi s využitím metod průmyslového inženýrství při zvládnání rychlého růstu firmy.

1. VSTUP DO TÉMATU

- Praktické efekty a možnosti metod průmyslového inženýrství, jak je uchopit
- Představení firmy DIEFFENBACHER – strategie, přístupy

2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

- Přejít od minulosti k současnosti
- Léčba „ŠOKEM“

- Které nástroje fungovaly nejlépe?
- Na začátku bylo „pouze“ 5 S - pořádek se stal základem úspěchu
- Vizualní management, jako logické pokračování
- Efekt sněhové koule, aneb vše souvisí se vším
- Role managementu, postoje zaměstnanců a nutné změny
- Motivace a odměňování
- Smysl změn - efekty a přínosy

3. ZNALOSTNÍ ČÁST

- Metody průmyslového inženýrství – systém
 - » Štíhlá výroba a štíhlá administrativa
 - » Mapování hodnotového toku
 - » 5 S a vizualizace
- Logistické toky – Kanban, Heijunka, JIT
- Metody průmyslového inženýrství - stroje a zařízení
 - » TPM – totálně produktivní údržba
 - » SMED – rychlé změny
- Metody průmyslového inženýrství – lidské zdroje
 - » Měření a standardizace práce – MOST, REFA
 - » Ohodnocení pracovních míst – motivace, odměňování

4. APLIKAČNÍ ČÁST

- Představení konkrétních projektů - příklady z praxe Sellier & Bellot, Promens a dalších firem
- Konzultace a náměty na řešení situací ve firmách účastníků

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.

i2m, s.r.o
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz

Příhlášky a administrace:
Vendula Minxová
Tel.: +420 702 077 607
email: minxova@i2m.cz