

PRO VÝROBA TOUR 2017

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“

1. ETAPA: ZLÍNOVACÍ
GUMOTEX BŘECLAV, 18. A 19. KVĚTNA 2017

Místo konání: Hotel Akademie, Zahradní 1295, Velké Bílovice

GUMOTEX



„V minulosti to u nás nebylo s LEANem moc slavné, ale toto se mění a nejvíce tomu samozřejmě napomohly změny ve vedení závodu a poté rozběh Akademie Gumotex. To byla asi nejlepší škola spojená s řešením často obtížných úkolů, hledáním nových postupů a hledáním své pozice v nových týmech.“ Takto popisuje situaci ve společnosti Gumotex Břeclav, což je tradiční výrobce polyuretanové pěny a dnes i výroby sedadel, hlavových opěrek a slunečních clon, jeden z průvodců touto etapou technologů Jirka Netopilík.

S čím začínali, kde narazili, co použili, co se v kultuře Gumotexu nejvíce osvědčilo, co přineslo nejrychlejší efekty, kde se lámaly postoje lidí, jak využili Gumotex Lean Akademii?

To jsou otázky, na které odpoví přímo realizátoři změn. Uslyšíte i detaily o firemní Akademii, řízení jednotlivých projektů, o reálných přínosech využití metody SMED, o zkušenostech v zavádění různých úrovní Shop Floor Managementu a o uplatnění dalších nástrojů štíhlé výroby a logistiky.

HARMONOGRAM

1. den - 18. května 2017

- 11:30** Registrace účastníků a ubytování
- 12:00** Oběd, představení programu
a přesun do Gumotexu
- 13:30** Úvodní představení firmy, pravidla bezpečnosti
- 14:00** Exkurze do výroby firmy a diskuse témat
- 17:30** Přesun zpět na hotel
- 18:30** Večeře, raut a sdílení zkušeností se zástupci firmy

2. den - 19. května 2017

- 8:00** Rekapitulace poznatků z exkurze,
diskuse se zástupci firmy
- 9:00** Prezentace projektů specialisty firmy
- 12:00** Řešení témat účastníků
a transfer zkušeností
- 13:00** Shrnutí a závěr



Radim Vlček
manažer zlepšování procesů

Vystudoval Průmyslové inženýrství ve Zlíně na FaME a od té doby hledá nové cesty k vyšší efektivitě lidské práce. Již delší čas považuje za základ úspěchu týmové využívání příležitostí ke zlepšení. Když se podaří vytvořit podmínky pro vznik týmové společnosti, je vyhráno. V Gumotexu pracuje od začátku roku 2016.



Martina Blažková
procesní inženýrka

Po absolvování oboru Průmyslové inženýrství na UTB ve Zlíně v roce 2016 nastoupila do Gumotexu na pozici procesní inženýrky pro závod OZ2 Břeclav. Její náplní práce je koordinovat týmy a projekty a zavádět metody zlepšování procesů v souladu s LEAN principy.



Jirka Netopilík
technolog

Vystudoval SPŠ chemickou se zaměřením na výrobu plastů. V Gumotexu pracuje jako samostatný technolog. Patří mezi přirozené lídry a hybatele změn. Jeho zásluhou se podařilo dobře rozběhnout shop floor management a následné projekty zvyšování efektivity montážní linky slunečních clon.



Libor Prokop
vedoucí technolog

Po škole se rozhodl zkusit štěstí v USA, kde pracoval po dobu 3 let. Po návratu ze zahraničí v roce 2001 nastoupil do Gumotexu. Na současnou pozici vedoucího technologa se vypracoval z operátora ve výrobě. Je jedním z prvních absolventů firemní Akademie a LEAN metody využívá ve své každodenní praxi.



Jaromír Hrubý
výrobní logistik

Absolvoval Procesní inženýrství na VUT v Brně. Do Gumotexu nastoupil v roce 2010 na pozici normovač. Je rovněž jedním z prvních absolventů Akademie. Teoretické poznatky prakticky využívá při návrzích layoutů pracovišť, jejich uspořádání a v realizacích změn. Velkou měrou napomáhá aktivitám odboru zlepšování procesů.

1. Vstup do tématu



- Úvodní představení firmy Gumotex a její historie
- Cesta ke zrodu odboru zlepšování procesů
- Strategie zlepšování
- Ambice Gumotex Production System (GPSX)
- Realizace změn v tradiční firmě, překážky na cestě k cíli
- Koordinace přes 4 závody
- Cesta ke štíhlé firmě

2. Inspirativní část

- Pro účastníky je připravena exkurze do firmy ve skupinách do výroby a na montáže.
- Všichni účastníci uvidí část výroby dílů pro interiéry automobilů, z pohledu bezpečnosti práce budou připraveny potřebné ochranné pomůcky.
- Účastníci budou seznámeni s vybranými LEAN aktivitami v reálném prostředí. Výklad poskytnou přímo navrhovatelé a realizátoři změn.

3. Znalostní část

- **SMED**
 - Kde SMED použít?
 - Jak jej připravit? Jak vytrénovat operátory?
 - Workshop je nejefektivnější forma zlepšení...
 - Workshopem to nekončí, ale naopak začíná
- **SHOP FLOOR MANAGEMENT**
 - Rychlé sdílení informací blízko výrobního procesu
 - Týmová řešení – odbourávání bariér mezi odděleními
 - Vizualizace klíčových informací pro řízení
- **DMAIC**
 - Jakou sílu může mít využití „známé“ metody DMAIC?
 - Proč je nutno držet jednotný formát postupu řešení?
 - Podpora projektového řízení
 - Co přináší „Průhledný steering“ na více úrovních řízení firmy
- **FIREMNÍ VZDĚLÁVÁNÍ – AKADEMIE**
 - Proč vlastně padlo rozhodnutí o založení Akademie?
 - Organizace a obsah
 - Praktické aplikace výuky

4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.

Příhlášky a administrace
Ing. Vendula Svibová
Telefon: +420 702 077 607
E-mail: svibova@i2m.cz

i2M, s.r.o.
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz