

PRO VÝROBA TOUR 2017

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“

2. ETAPA: AUTOMATIZAČNÍ
BONATRANS GROUP A.S., 22. A 23. ČERVNA 2017

Místo konání: Hotel MERCURE, Českosobratrská 18/1742, 702 00 Ostrava



Kola u vagónů a lokomotiv na první pohled vypadají léta stejně. Kromě dramatických změn ve vývoji, konstrukci a technologii se museli v BONATRANS vyrovnat i s tlakem na snižování nákladů při výrazném nárůstu požadavků zákazníků. „Přestože jsme kusová a malosériová výroba, museli jsme díky enormnímu nárůstu požadavků zákazníků v poslední pěti letech přistoupit k zavedení prvků automatizace a robotizace, abychom je byli schopni nákladově a kvalitativně zvládnout. Nejvíce se to projevilo v oblasti povrchových úprav a finalizace výrobků!“ odpověděl generální ředitel Jakub Weimann na otázku, co byla v posledních letech největší výzva pro BONATRANS.

Na této etapě budou diskutovány otázky, jak řídit výrobu v kusové a malosériové výrobě, kdy je vhodné výrobní proces automatizovat a kdy je výhodnější ponechat manuální pracoviště, jak vyčíslit efekty a návratnost investic, jak si pomoci automatizací vyřešit nedostatek zaměstnanců, co se vyplatí automatizovat v kusové výrobě. Největší rozvoj ve výrobě BONATRANS se v posledních letech udal na montáži a povrchových úpravách, nároky zákazníků se skokově zvyšovaly. Vyhovět jim znamenalo navýšení pracnosti výrobních operací zpočátku ve formě manuálních činností. Přechod k automatizaci procesů byl nutností. Dnes připravujeme robotizaci celého výrobního uzlu dvojkolí.

HARMONOGRAM

1. den – 22. června 2017

- 11:30** Registrace účastníků a ubytování
- 12:00** Oběd, představení programu a přesun do BONATRANS
- 13:30** Úvodní představení firmy, pravidla bezpečnosti
- 14:00** Exkurze do výroby firmy a diskuse témat
- 17:30** Přesun zpět na hotel
- 18:30** Večeře, raut a sdílení zkušeností se zástupci firmy

2. den – 23. června 2017

- 8:00** Rekapitulace poznatků z exkurze, diskuse se zástupci firmy
- 9:00** Prezentace projektů specialisty firmy
- 12:00** Řešení témat účastníků a transfer zkušeností
- 13:00** Shrnutí a závěr



Martin Golasowski

Je výrobním ředitelem ve společnosti BONATRANS. Vystudoval VŠB v Ostravě. Působí ve společnosti od roku 2005. Na ředitelskou pozici se vypracoval z pozice řadového dělníka ve výrobě, přes Lídra autonomního týmu a Manažera provozu, proto se snaží dávat příležitost všem lidem kolem sebe, kteří jsou motivováni a mají chuť na sobě pracovat. Nejvíce je hrdý na lidský potenciál firmy, s dobrou posádkou si zkušený kapitán troufne i do vln.



Radim Platoš

Je manažerem provozu montáže a povrchových úprav. Vystudoval Univerzitu Tomáše Bati ve Zlíně, obor Inženýrská informatika. Do týmu společnosti BONATRANS nastoupil v roce 2005. Zastává názor, že nejvzácnější prostředek je čas, pokud není řízen, nic dalšího nemůže být řízeno. Úspěch každé mise je založen na silném týmu spolupracovníků a vzájemném sdílení informací.



Pavel Mazurek

Postgraduální studium absolvoval v roce 2008 na Univerzitě Pardubice - Fakultě chemicko-technologické. Po působení ve firmě SAVA Trade Praha s.r.o. na pozici Technicko-obchodního manažera nastoupil v roce 2010 do firmy BONATRANS na pozici Technolog - specialista povrchových úprav. Od roku 2014 vykonává funkci Vedoucího linky povrchových úprav. Dlouhodobě se věnuje problematice povrchových úprav a protikorozní ochrany, interně i externě se zabývá vyjasňováním otázek souvisejících s danou problematikou. Spolupodílel se na realizaci a rozjezdu sesterského výrobního závodu Bonatrans India v Aurangabádu.



Helena Martinová

Je technologem povrchových úprav. Vystudovala VŠB-TU Ostrava obor geologického inženýrství. Po ukončení studia na vysoké škole se začala plně věnovat povrchovým úpravám ve strojírenství. V roce 2014 úspěšně absolvovala kurz Korozního inženýrství při ČVUT, který ukončila certifikací Std 401 APC. V závislosti na rostoucích požadavcích na povrchové úpravy ze stran zákazníka a legislativy, se snaží najít efektivní způsob jejich splnění přímo ve výrobě.

1. Vstup do tématu

- Úvodní představení firmy BONATRANS
- Rozdělení výrobních provozů a jejich činnost
- Historie, rozvoj a současný stav povrchových úprav
- Protikorozní ochrana železničních dvojkolí a jejich dílů
- Charakterizace nátěrových systémů, zkoušky nátěrů, testování nátěrů

2. Inspirativní část

- Pro účastníky je připravena exkurze do firmy ve skupinách do výroby.
- Všichni účastníci uvidí hlavní části výroby dvojkolí, z pohledu bezpečnosti práce budou připraveny potřebné ochranné pomůcky.
- Účastníci budou seznámeni s vybranými prostředky automatizace v reálném prostředí. Výklad poskytnou přímo navrhovatelé a realizátoři změn.

3. Znalostní část

- **Změna požadavků zákazníků - jak je zvládnout**
 - Změny standardů protikorozní ochrany ze strany zákazníků
 - Příprava a realizace investičních akcí s prvky automatizace
 - Optimalizace skladových zásob zákazníků
- **Díleňské řízení**
 - Autonomní tým jako nástroj díleňského řízení produktivity
 - Řízení produktivity práce přes koeficienty náročnosti
 - Nové způsoby aplikace nátěrových hmot – takt
 - Sestavení týmu technologie a know-how
- **Požadavky na automatizaci procesů**
 - Malosériová a kusová výroba a nové požadavky na strojní celky
 - Přejít od ruční přípravy k full-auto systémům (blackbox)
 - Sledování a optimalizace nákladů ve výrobě
 - Programátor robotické linky strategickým partnerem v týmu
- **Firemní vzdělávání – AKADEMIE**
 - Povrchové úpravy - školení lakýrníků VŠB-TU Ostrava
 - Korozní inženýrství (ČVUT-FS)
 - Odborná školení a asistence dodavatelů nátěrových hmot

4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení - postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.

Příhlášky a administrace

Ing. Vendula Svibová
Telefon: +420 702 077 607
E-mail: svibova@i2m.cz

i2M, s.r.o.

Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz