

# PRO VÝROBA TOUR 2017

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“

**3. ETAPA: O PRODUKTIVITĚ  
HONEYWELL AEROSPACE OLOMOUC S.R.O.  
21. A 22. ZÁŘÍ 2017**

Místo konání: Hotel Zámek, Zámecké náměstí 773, 78353 Velká Bystřice

**Honeywell**  
THE POWER OF CONNECTED



Honeywell Aerospace Olomouc vyrábí součásti leteckých motorů a pomocných energetických jednotek. Jejich komponenty najdete ve většině známých letadel jako je Boeing či Airbus.

Letecký průmysl má speciální požadavky na systém jakosti, certifikaci procesů atd. Jedná se o dlouhodobý proces, ve kterém musíte zákazníka přesvědčit, že kvalita a včasnost dodávek je samozřejmostí. Tímto procesem se můžete stát významným dodavatelem nejenom jednoduchých dílů, ale postupem času i dodavatelem vyšších letadlových celků.

Musíte stále zvyšovat produktivitu práce, protože trvalý tlak na snižování cen se dostal i do letectví, musíte investovat do nových strojů s vyšší výkonností, stále počítat návratnost investic, outsourcovat podpůrné procesy, musíte vychovávat vlastní zaměstnance, protože na trhu práce nejsou, ... O tom všem bude tato etapa.

## HARMONOGRAM

### 1. den - 21. září 2017

- 11:30** Registrace účastníků a ubytování
- 12:00** Oběd, představení programu a přesun do Honeywell Aerospace
- 13:30** Úvodní představení firmy, pravidla bezpečnosti
- 14:00** Exkurze do výroby firmy a diskuse témat
- 17:30** Přesun zpět na hotel
- 18:30** Večeře, raut a sdílení zkušeností se zástupci firmy

### 2. den - 22. září 2017

- 8:00** Rekapitulace poznatků z exkurze, diskuse se zástupci firmy
- 9:00** Prezentace projektů specialisty firmy
- 12:00** Řešení témat účastníků a transfer zkušeností
- 13:00** Shrnutí a závěr



**Jiří Waszek**  
Process Excellence Leader

Vystudoval VŠB – TUO a reálný svět výrobní společnosti poznával v rámci vedení projektů neustálého zlepšování. Jeho přirozený systematický přístup a týmový duch mu umožnil implementovat metodiku projektového řízení na míru potřebám Honeywell Aerospace Olomouc. Od roku 2016 vede oddělení Process Excellence, jehož hlavní odpovědností je optimalizace výrobního toku na základě LEAN principů, projektový management a normování.



**Petr Bryx**  
Lean Project Specialist

Vystudoval ISS Technickou v Přerově se zaměřením na Informatiku a výpočetní techniku. Po několikaleté zkušenosti v oblasti vedení kurzů IT nastoupil v roce 2006 do Honeywellu, na pozici Production Coordinator a následně na místo Supervisor Product Line. Prakticky od svého nástupu do firmy se začal seznamovat s principy LEAN a metodikou 6sigma a po absolvování Lean Green Belt začal tyto metody užívat v praxi. Nyní pracuje na pozici Lean Project Specialist v rámci oddělení Process Excellence.



**Richard Hladík**  
Lean Project Specialist

Vystudoval Střední školu technickou a obchodní Olomouc. Do Honeywellu nastoupil v roce 2006 na pozici Production Coordinator a následně na místo Supervisor Product Line. Od roku 2016 pracuje jako Lean Project Specialist. Je držitelem certifikátu Lean Green Belt. Díky propojení jeho praktických zkušeností s procesy v HAO a znalostí Lean principů, dosahuje úspěchů v projektech na zvýšení produktivity a redukci Cycle Time.



**Damián Zakuťanský**  
Lean Expert

Do Honeywellu nastoupil na pozici Lean expert v roce 2015, o rok později dokončil studium oboru Průmyslové inženýrství na VŠB v Ostravě. Jeho hlavní zodpovědností je na základě Lean principů a Six Sigma statistických analýz dat hledat nové cesty a příležitosti ke zlepšování procesů. Na základě tohoto přístupu tři roky mentoruje a podporuje projekty, které vedou ke zlepšování efektivity, toku a technologie výroby.

## 1. Vstup do tématu

- Úvodní představení firmy  
Honeywell jako korporace
- Pobočka Honeywell Aerospace Olomouc
- Představení Honeywell řídicí systém (HOS).

## 2. Inspirativní část

- Pro účastníky je připravena exkurze do výroby, která bude kopírovat materiálový tok výroby součástí do proudových motorů letadel.
- Během exkurze se ve výrobních prostorách setkají s reálně implementovanými projekty neustálého zlepšování
- Budou podrobně seznámeni se Shop floor managementem, zaměřeným na produktivitu.

## 3. Znalostní část

### ● Výroba

- Materiálový tok výroby
- Technologie

### ● Sledování

- Plánování
- Plnění norem
- Práce s režiiemi
- Eskalační proces

### ● Neustálé zlepšování

- Flow transformace projekty – zaměřené na redukci CT a zvýšení produktivity
- Work In Process nástroj
- Pece tracker systém – Green Belt projekt
- Project management process – Řízení změny, Projekt, Kaizen event, Kaizen
- Vývoj Honeywell Aerospace Olomouc, jako dodavatele pro Honeywell motory – od detailů k vyšším letadlovým celkům

## 4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.

### Příhlášky a administrace

Ing. Vendula Svibová  
Telefon: +420 702 077 607  
E-mail: svibova@i2m.cz

### i2M, s.r.o.

Náves Svobody 44/29  
779 00 Olomouc  
www.i2m.cz