

**i2m**inspirace & inovace,
které fungují

PRO VÝROBA TOUR 2019

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“
Určeno lídrům, majitelům, výrobním ředitelům, průmyslovým inženýrům, technikům

2. ETAPA: LOGISTICKÁ
MIELE UNIČOV
TERMÍN: 13. A 14. ČERVEN 2019

Místo konání: HOTEL Prachárna, Křelovská 91, Olomouc

**Miele**

Roční obrat přes 7 miliard a komplexní produkce špičkových praček, myček a především sušiček, které se prodávají po celém světě. To je uničovský závod Miele technika, jejíž dnešní šéf Petr Vodák tu před 14 lety pomáhal původní montovnu nadnárodního koncernu rozjíždět. Čím si musela projít firma, která vyráběla šedesát tisíc výrobků za rok a dnes jich dělá asi 850 tisíc, tedy více než dvanáctkrát tolik? Jaké změny v interní i externí logistice musely nastat a jak klíčové byly tyto změny pro fungování celé firmy?

Proč je role logistiky ve firemních procesech tak důležitá, že je nutno vybudovat novou, speciální halu pro logistiku a i s její pomocí se dostat do roku 2020 na roční produkci v objemu jednoho milionu kusů výrobků a v tržbách na devět až deset miliard korun?

HARMONOGRAM

1. den – 13. června 2019

- 11:00** Registrace účastníků, ubytování
- 11:45** Zahájení, oběd, přesun do MIELE
- 13:00** Představení hostitelské firmy
- 13:30** Exkurze první - Sklady a logistika
- 16:00** Prezentace tématu 1 Logistika
- 17:30** Závěr prvního dne, odjezd do hotelu
- 18:30** Večeře, raut a sdílení zkušeností se zástupci firmy

2. den – 14. června 2019

- 8:00** Odjezd z hotelu do MIELE
- 8:30** Exkurze druhá - Výroba
- 10:15** Prezentace témat
2 Zrychlování výroby a 3 MTM
- 12:30** Shrnutí a závěry
- 13:00** Společný oběd a ukončení



Pavel Talanda
Ředitel logistiky

Vystudoval Vysoké učení technické v Brně, Fakulta technologická ve Zlíně, obor gumárenská a plastikářská technologie. Začínal jako technolog ve společnosti Robert Bosch, spol. s.r.o. v Českých Budějovicích, kde se poprvé seznámil s prvními principy štihlé výroby. Od roku 2006 se spolupodílí na definování „Miele Production System = MPS“ v rámci koncernu Miele. Hlavní oblasti jsou Nivelizace (vyhlazení výrobních dávek) a tahové systémy ať už ve výrobním závodě v Uničově či v rámci koncernu Miele nebo k dodavatelům. Od roku 2017 je ředitelem logistiky, kde se snaží štihlé metody dále rozvíjet v praxi.



Zdeňka Novosád
Vedoucí procesního inženýrství

Vystudovala Univerzitu Tomáše Bati ve Zlíně, fakulta managementu a ekonomiky, obor průmyslové inženýrství. Od roku 2007 je členem procesního inženýrství ve společnosti Miele technika s.r.o., kde pomocí metod a principů štihlé výroby optimalizuje výrobní procesy, spoluvytváří nové vize a celkové layouty společnosti, vede projekty transferu výroby i technologií v rámci koncernu Miele, vzdělává zaměstnance v programu Miele akademie zaměřené na štihlou výrobu a logistiku, jejíž je zároveň garantem. Od roku 2017 je vedoucí procesního inženýrství, kde s týmem dále pracuje na optimalizacích procesů napříč firmou.

1. Vstup do tématu

- Úvodní představení firmy – prezentace společnosti
- Název etapy „LOGISTICKÁ“ říká, že alfou a omegou firmy se stává řízení materiálových toků. Proč tomu tak je?

2. Inspirativní část

Tentokrát máme pro účastníky připraveny **2 exkurze** do firmy ve skupinách do výrobních prostor firmy, s důrazem na realizované změny v logistice.

- Účastníci uvidí výrobní a logistické části firmy, skladové prostory, předmontáže i montáže a budou pro ně připraveny veškeré ochranné pomůcky.
- To vše s odborným výkladem manažerů a specialistů, kteří nejen obecně představí dané procesy, ale popíší detailně logistická pravidla daného procesu, včetně používaných metod.

3. Znalostní část

- **Změny v logistice při zásadních změnách výroby**
 - Jak se vyrovnat s logistikou „přes ulici“ v původně montážní hale?
 - Systém návozných oken – nová forma spolupráce se spedicí.
 - Jak vypadá standardizovaný Chaotický Milk Run?
 - Co v MIELE znamená takt a kam až sahá?
- **Zrychlování výroby a klíčová role taktu**
 - Region je lidsky vybraný, tak co dál?
 - Výroba při 2 rychlejších směnách namísto 3 klasických
 - Příprava lidí a systému na zjednodušování a standardizaci
- **Použití MTM pro analýzu a návrh systému**
 - Použití MTM v logistice
 - Jak vyladit systém a nepřetěžovat zaměstnance při zrychlení taktu

4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

Účastníci obdrží prezentace lídrů.

Přihlášku k programu PRO VÝROBA Tour 2019 spolu s dalšími podrobnostmi k jednotlivým etapám naleznete na www.i2m.cz

Účastnický poplatek za jednu vybranou etapu: 15.800,- Kč

Výrazné slevy v případě přihlášky na více etap a pro více účastníků z jedné organizace. Obratě se na garanta programu Ing. Antonína Krejčího (krejci@i2m.cz, tel: 602 745 712)



inspirace & inovace,
které fungují

Přihlášky a administrace
Michaela Serynová
Telefon: +420 702 077 607
E-mail: serynova@i2m.cz

i2M, s.r.o.
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz