

PRO VÝROBA TOUR 2019

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“
Určeno lídrům, majitelům, výrobním ředitelům, průmyslovým inženýrům, technikům

3. ETAPA: AUTOMATIZAČNĚ-INOVAČNÍ
SAAR GUMMI CZECH, S.R.O., ČERVENÝ KOSTELEC
TERMÍN: 19. A 20. ZÁŘÍ 2019

Místo konání: Hotel Na Vyhlídce 298, Náchod



„Čtvrtina aut vyrobených v Evropě má těsnění z našich dvou závodů. A chceme ještě větší část koláče“, říká Jan Tichý, generální ředitel firmy Saar Gummi Czech, která vznikla před 19 lety na zelené louce v Červeném Kostelci na Náchodsku. Dnes zaměstnává více než tisíc lidí, ale problémem je vysoká fluktuace na rutinních pozicích.

„Jdeme cestou permanentních technologických inovací a kromě toho chceme automatizovat to, co dává smysl. Důvod je jasný. Na rutinních pozicích nejsou stabilní lidé a platy letí v Čechách nahoru. A pro lidi bude nakonec také lepší dělat odbornou a i tvůrčí práci, než aby rutinně léta obsluhovali jeden stroj. Dvě třetiny našich pracovníků má opakující se práci. Za deset let bychom chtěli jejich počet podstatně snížit o min. 150 tak, aby jejich podíl klesl na polovinu. Ale to bude naopak znamenat kromě jiného navýšení technického personálu o dvě desítky techniků, kteří budou linky udržovat v provozu a dále zlepšovat. Bude to kvalifikovanější práce. To je cesta, jak zvyšovat produktivitu práce a přitom lidi nesesdřít,“ poznamenává generální ředitel.

HARMONOGRAM

1. den – 19. září 2019

- 11:30 Registrace účastníků
- 12:00 Oběd, představení programu
a přesun do Saar Gummi
- 13:30 Úvodní představení firmy a účastníků
- 14:30 Exkurze do výroby firmy a diskuse témat
- 17:30 Přesun na hotel a ubytování
- 18:30 Večeře, raut a sdílení zkušeností se zástupci firmy

2. den – 20. září 2019

- 8:00 Rekapitulace poznatků z exkurze,
diskuse se zástupci firmy
- 9:00 Prezentace projektů
specialisty firmy
- 12:00 Řešení témat účastníků
a transfer zkušeností
- 13:00 Shrnutí a závěr



Jan Tichý

jednatel a generální ředitel společnosti Saar Gummi Czech s.r.o. Vystudoval technickou kybernetiku na FEL ČVÚT Praha. Pracoval nejdříve 14 let v jedné české gumárenské společnosti, kde se vypracoval z pozice konstruktéra přes vedoucího výroby a ředitele vedlejšího závodu na generálního ředitele společnosti. V roce 2000 zakládal pro německé vlastníky na zelené louce v Červeném Kostelci současnou firmu, která je nyní se svými 160 mio. EUR ročních tržeb evropským lídrem v oboru dynamických těsnění karosérií (dveří, kufru, kapoty). Firma před několika roky převzala také zodpovědnost za řízení a rozvoj sesterské firmy v Rusku. A doma na Náchodsku velmi intenzivně podporuje celospolečenské aktivity podle hesla „tady jsme doma, tady pomáháme“.



Martin Šmíd

je výrobním a technickým ředitelem Saar Gummi Czech s.r.o. Vystudoval SPŠ strojní v Novém Městě nad Metují. Do Saar Gummi Czech nastoupil začátkem roku 2003 jako technik kvality. Prošel celou firmou přes vedoucího konfekce (výrobní úsek dokončování pryžových těsnění), vedoucího vytlačování a technického ředitele až na současnou pozici výrobního a technického ředitele. Jako technický ředitel se podílel na vzniku Kompetenčního centra pro výrobu dynamických těsnících systémů. Prostřednictvím centra se Saar Gummi Czech stala garantem výroby dynamických těsnění pro závody skupiny SaarGummi po celém světě.

1. Vstup do tématu

- Úvodní informace o společnosti Saar Gummi Czech, s.r.o.,
- Představení Saar Gummi – co vyrábíme a jaký máme systém výroby
- Seznámení účastníků s bezpečnostními požadavky – obuv, vesty

2. Inspirativní část

- Seznámení s produktovým portfoliem firmy
- Pro účastníky je připravena exkurze do výroby
- Během exkurze budou představeny konkrétní projekty automatizace a příklady výrobních inovací, ke kterým se budou vztahovat prezentace druhého dne.

3. Znalostní část

- **Jak přistoupit k automatizaci výrobního procesu**
 - Změny přístupu na základě zkušeností
 - Automat bez návazností nemá smysl
 - Příklady realizovaných projektů:
 - On-line spojování profilů
 - Přejed z Off-line na On-line spojování profilů
 - Zavedení on-line kontrol
 - Automatizace klipsování lisovaných dílů
 - Přejed z ručního vkládání klipsů na robotické
 - Nutnost kontroly po robotickém klipsování
 - Automatické spojování
 - Změny nutné před zavedením automatického spojování
 - Jednotlivé kroky automatizace, vývoj vlastního automatu
- **Výrobní inovace – zdroj naší konkurenční výhody**
 - Proč je třeba trvale inovovat
 - Jak funguje inovační proces v Saar Gummi Czech
 - Inspirace z realizovaných projektů:
 - Standardní díly
 - Proč se orientujeme na dynamické díly
 - Jak silná je naše konkurence v Evropě

- Variabilní díly – nutnost, nebo příležitost?
 - až 4x různá variabilita průřezu těsnění
 - čím se můžeme odlišit od konkurence
- Celomechovkové profily – jaké jsou přínosy?
 - úspora hmotnosti dílu pro OEM
 - snížení emisí CO₂

4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.

Přihlášku k programu PRO VÝROBA Tour 2019 spolu s dalšími podrobnostmi k jednotlivým etapám naleznete na www.i2m.cz

Účastnický poplatek za jednu vybranou etapu: 15.800,- Kč

Výrazné slevy v případě přihlášky na více etap a pro více účastníků z jedné organizace. Obratě se na garanta programu Ing. Antonína Krejčího (krejci@i2m.cz, tel: 602 745 712)



inspirace & inovace,
které fungují

Přihlášky a administrace
Michaela Serynová
Telefon: +420 702 077 607
E-mail: serynova@i2m.cz

i2M, s.r.o.
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz