

PRO VÝROBA TOUR 2019

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“
Určeno lídrům, majitelům, výrobním ředitelům, průmyslovým inženýrům, technikům

**5. ETAPA: NÁKLADOVÁ
KOVONA SYSTEM, A.S., ČESKÝ TĚŠÍN
TERMÍN: 21. A 22. LISTOPAD 2019**

Místo konání: STEELHOUSE
náměstí Svobody 527, Třinec

KOVONA
SYSTEM INDUSTRIAL SYNERGY GROUP



KOVONA SYSTEM, a.s. je českou, prosperující a globálně orientovanou výrobní společností, jejíž primární aktivitou je velkosériová kovovýroba. Jak může česká firma úspěšně konkurovat čínské a východoevropské konkurenci při dodávkách velkých sérií výrobků?

„Abychom byli schopni produktivně vyrábět, musíme se zákazníkem začít komunikovat už při formulaci zadání výrobku a potom řešit i design, návrh, technologii i automatizaci výroby“, říká ředitel společnosti KOVONA SYSTEM David Molin. Obrovským „know-how“ firmy je schopnost zvládnout produktivně průtok materiálu a z ocelových sviteků vyrobit a zabalit náročné výrobky, například v podobě 3 mil. kusů kovových skládacích židlí ročně pro řetězec IKEA. Velkou inspirací pro účastníky budou přístupy k řešení nákladů, produktivity, technického a technologického rozvoje umožňující české firmě předstihnout i asijskou konkurenci.

HARMONOGRAM

1. den – 21. listopad 2019

- 11:30** Registrace účastníků v restauraci U koníčka Vojkovic
- 12:00** Oběd, představení programu
a přesun do KOVONY SYSTEM
- 13:30** Úvodní představení firmy a účastníků
- 14:30** Exkurze do výroby firmy a diskuse témat
- 17:30** Přesun do hotelu STEELHOUSE, Třinec
- 18:30** Večeře, raut a sdílení zkušeností se zástupci firmy

2. den – 22. listopad 2019

- 8:00** Rekapitulace poznatků z exkurze,
diskuse se zástupci firmy
- 9:00** Prezentace projektů
specialisty firmy
- 12:00** Řešení témat účastníků
a transfer zkušeností
- 13:00** Shrnutí a závěr



David Molin

- Absolvent strojí fakulty VUT v Brně, obor technika prostředí.
- Do společnosti nastoupil ihned po studiu a pracuje zde již 13 let.
- Prošel přes několik pozic na obchodním oddělení a od roku 2012 zastává funkci ředitele společnosti. Nadále se aktivně podílí na obchodních jednáních s hlavními partnery a ve spolupráci se svými kolegy nastavuje a řídí směřování společnosti.



Jiří Chrastina

- Ve společnosti zastával 7 let pozici Výrobně-technického ředitele, od března 2019 pozici Výrobního ředitele.
- Do jeho kompetence spadalo kromě řízení Výroby i řízení úseků Technické přípravy výroby, Vývoje, Logistiky a Údržby.
- Dlouhodobě se věnuje i rozvoji výrobně-informačních systémů pro podporu řízení.



Aleš Nosek

- Ředitel ekonomiky a informatiky, ve společnosti působí od založení společnosti na pozici ředitele pro ekonomiku a IT.
- Je zkušeným pracovníkem v oblasti ekonomického, finančního a IT řízení firmy.
- Je jedním ze strůjců dlouhodobého dynamického růstu společnosti.



Antonín Bielecki

- Vedoucí vývojového oddělení, ve společnosti pracuje již od roku 2010.
- Byl spoluřešitelem inovačních projektů pro oblasti automatizačních linek, podílí se na dalším rozvoji automatizace a robotizace ve společnosti.
- Zastřešuje i vývoj nových výrobků, zvláště pro nejvýznamnějšího zákazníka IKEA.



Zbyszek Nierostek

- Procesní inženýr.
- Zkušenosti s procesním inženýrstvím má od roku 2010 z Arcelor Mittal Ostrava, a.s. kde měl odpovědnost za zavádění Lean Managementu – WCM (World Class Manufacturing).
- Od roku 2019 je členem procesního týmu KOVONA SYSTEM s.r.o., kde pomocí metod a principů štíhlé výroby optimalizuje výrobní procesy, spoluvytváří nové layouty a spolupodílí se na vzdělávání zaměstnanců v programu Lean akademie zaměřené na štíhlou výrobu.

1. Vstup do tématu

- Úvodní informace o společnosti KOVONA SYSTEM
- Představení KOVONA SYSTEM – co vyrábíme a jaký máme systém výroby
- Seznámení účastníků s bezpečnostními požadavky – účastníci musí mít uzavřenou obuv, nemohou mít sukně, šaty, kraťasy.

2. Inspirativní část

- Seznámení s produktovým portfoliem firmy
- Pro účastníky je připravena exkurze do výroby
- Během exkurze budou představeny konkrétní projekty úspor nákladů, ke kterým se budou vztahovat prezentace druhého dne.

3. Znalostní část

- **Způsob vývoje výrobků má rozhodující vliv na náklady**
 - Propojení vývoje výrobků s automatizací výroby a vývojem strojů
 - Vývoj nových výrobků, jako obrana proti čínské konkurenci.
 - Úspory musí zákazník vnímat dříve, než mu je přineseme.
 - Jak nás ovlivnil IKEA Democratic Design?
- **Štíhlá výroba pořád a znovu**
 - Trvalé zvyšování produktivity při snižování plýtvání.
 - Lean Akademie v praxi
 - I malé investice mohou přinášet velké úspory.
- **Sledování a řízení nákladů**
 - Základem jsou spolehlivé kalkulace
 - Jak pracujeme s JET reporty a jak je využíváme?
 - Kdo je to „virtuální digitální asistentka“ Kasandra
 - Jak korigovat kalkulační model firmy při dynamickém růstu.
- **Úspory nákladů a trvalá udržitelnost není v rozporu**
 - Umění měřit a analyzovat je základ
 - Co přinesla výměna osvětlení ve výrobě za LED?
 - Jak lze efektivně využívat odpadní teplo k vytápění?
 - Řídící systém hospodaření s energiemi

4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

Účastníci obdrží prezentace lídrů.

.....

Přihlášku k programu PRO VÝROBA Tour 2019 spolu s dalšími podrobnostmi k jednotlivým etapám naleznete na www.i2m.cz

.....

Účastnický poplatek za jednu vybranou etapu:
15.800,- Kč Kč bez DPH

Výrazné slevy v případě přihlášky na více etap a pro více účastníků z jedné organizace. (Obraťte se na garanta programu Ing. Antonína Krejčího – krejci@i2m.cz, tel: 602 745 712)