



Posláním této etapy je ukázat na příkladu rodinného start-upu, jak lze byznys postavit na hodnotách a systematickém budování konkurenčních výhod přes kreativní práci se zákazníky. Rodinné hodnoty se prolínají nejen do vztahů v rámci rodiny ale i do výběru spolupracovníků, zákazníků, dodavatelů, tvorby strategie a firemních cílů. Firma Grund je na trhu 33 let a za tu dobu si prošla mnoha úspěchy i neúspěchy. To, co zůstalo jsou hodnoty, které jsou kompasem i v těch nejtěžších dobách. A to nejen v byznysu, ale i ve vztazích v rámci rodiny, kde do vztahů vstupují nejen lidské faktory ale i faktory firemní. Rodinné podnikání je těžkou zkouškou vztahů a bez sdílení společných hodnot se může proměnit v lidské utrpení a ekonomickou katastrofu. Firma Grund je jedna z mála fungujících textilk v Čechách, ale může být velkou inspirací i pro firmy z jiných oborů a nejen rodinné.

## HARMONOGRAM

### 1. den – 19. října 2023

ZMĚNA TERMÍNU

- 11:30 Registrace účastníků v Grund Resort Golf & Ski Mladé Buky
- 12:00 Oběd
- 13:00 Zahájení, představení hostitelské firmy a nosných témat
- 14:00 Přejezd do Grund a.s.
- 14:30 Exkurze do výrobních provozů a návštěva show-roomu (inspirativní část)

- 14:30 Představení hostitelské firmy a nosných témat
- 16:00 Návrat do Grund Resort Golf & Ski Mladé Buky
- 16:30 Presentace témat (znalostní část)
- 17:30 Sdílení poznatků
- 18:00 Závěr prvního dne
- 18:30 Večeře, raut, networking a sdílení zkušeností se zástupci firmy

### 2. den – 20. října 2023

- 8:30 Presentace témat (znalostní část)
- 12:15 Zpětná vazba a řešení témat účastníků
- 13:00 Společný oběd a ukončení


**Jiří Grund**

Je v rodinné firmě 31 let, a přestože je druhou generací, tak se v podstatě na založení firmy spolupodílet a prošel si ve firmě mnoha pozicemi včetně dělnických. Před 14 lety došlo k předání řízení firmy od první generace a on převzal vedení firmy. V roce 2023 dochází k předání na profesionální management a rodina se přesunula do akcionářské role a již nevykonává operativní činnosti. Za tímto účelem byla vytvořena holdingová struktura a svěřenecký fond, který má zajistit fungování firem pro následující generace. Je sběratelem specifického druhu umění, rád cestuje po světě a fotí.


**Petr Steiner**

Je v rodinné firmě Grund od roku 2022 a pomáhá převážně s tvorbou a rozvojem obchodní strategie. V minulosti prošel jak exekutivními pozicemi, tak vlastními podnikatelskými aktivitami. Mezi nejdůležitější milníky v profesní kariéře je 7 leté působení na pozici CEO výrobní společnosti Microtherm, 5 leté působení na pozici COO/CEO v zásilkové společnosti Quelle a 10 letá spolupráce se společností Bakker Holandsko se zodpovědností za obchod, logistiku a zákaznický servis v regionu střední a východní Evropy. Aktivně se věnuje sportu a to hlavně cyklistice, běhání, lyžování a golfu.

## 1. Vstup do tématu

- Úvodní představení firmy – prezentace společnosti
- Očekávání účastníků

## 2. Inspirativní část

Je připravena exkurze do výrobních a expedičních prostorů firmy i prohlídka show-roomu. Firma Grund zajišťuje všechny procesy od výroby vstupních materiálů, přes vlastní výrobu produktů, expedici, marketing, vývoj, obchod, obsluhu e-shopů i provozování vlastní sítě obchodů. Bude možné se inspirovat tím, jak se firmě s vysokým podílem ruční práce podařilo během posledních 10 let zvýšit objem tržeb o 100 % s polovičním počtem pracovníků.

## 3. Znalostní část

- **Příběh firmy Grund**
  - Start-up rodinné firmy a další milníky rozvoje
  - Hodnotový přístup a jak se vyvíjel
  - Hodnoty vůči zaměstnancům
  - Hodnoty vůči zákazníkům
  - Hodnoty vůči dodavatelům
  - Rodinné hodnoty
  - Rodinná ústava
- **Jak vytváříme konkurenční výhody – klíčové dovednosti**
  - Cesty zvyšování efektivity a výkonnosti procesů, když ruční práci nelze efektivně nahradit
  - Role marketingu a designérů
  - Vývoj a tvorba inovací
  - Obchodní modely
  - Sladění a zajištění komplexního sortimentu pro zákazníky
  - Obsluha distribučních kanálů a e-shopů
  - Rozvoj sítě vlastních prodejen
- **Nástupnictví a cesty pro zajištění kontinuity podnikání**
  - Svěřenecké fondy a vývoj jejich využití
  - Výhody a úskalí
  - Jak zajistit pokračování „žití hodnot“
  - Role rodiny a jejich členů
  - Podpora podnikavosti členů rodiny i zaměstnanců

## 4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

**Účastníci obdrží prezentace lídrů.**

**Přihlášku k programu PRO VÝROBA Tour 2023** spolu s dalšími podrobnostmi k jednotlivým etapám naleznete na [www.provyrobatour.cz](http://www.provyrobatour.cz). Podívejte se zde i na ukázky, jak probíhaly etapy minulých sedmi ročníků i letošní 1. etapa v MIELE Uničov.

### ÚČASTNICKÝ POPLATEK

za jednu vybranou etapu: **15.800,- Kč**

### VÝRAZNÉ SLEVY

v případě přihlášky na celou Tour, na více etap a pro více účastníků z jedné organizace. (Obraťte se na garanta programu Ing. Jindřicha Minxe)

### PŘIHLÁŠKY, ADMINISTRACE

**Michaela Serynová**  
+420 702 077 607  
serynova@i2m.cz

**Jana Levová**  
+420 724 182 525  
office@lsctogether.com  
[www.provyrobatour.cz](http://www.provyrobatour.cz)

### GARANT PROGRAMU

**Jindřich Minx**  
+420 603 885 829  
minx@i2m.cz

### KONTAKT

i2M.cz, s.r.o.  
Náves Svobody 44/29  
779 00 Olomouc