

PRO VÝROBA Tour 2015

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem.

1. ETAPA: DATOVÁ

MEOPTA - OPTIKA, s.r.o., Přerov

21. - 22. května 2015

Místo konání: Hotel JANA, Koliby 2, 750 02 Přerov



Tentokrát chceme ukázat účastníkům, jak lze velmi efektivně organizovat a řídit opakovanou kusovou a malo-sériovou výrobu, s využitím všech principů výroby hromadné, jako je sběr dat a jejich vyhodnocování, systém pokročilého plánování, „znovuobjevení“ využití správného normování, ale také principy motivace a odměňování. „Při zvýšení výkonu a při zachování úrovně kvality zaplatí firma zaměstnancům za tento nadvýkon extra peníze navíc“. Takto prezentuje systém motivace a odměňování ve společnosti **MEOPTA** Přerov její senior ředitel Výroby a Supply Chain, pan **Vlastimil Cech**. „Celý systém je ale postaven na kvalitním snímání, sběru a vyhodnocování všech dat z výroby“, dodává a tím upřesňuje, jak vlastně MEOPTA pracuje s daty o strojích, ale i o zaměstnancích, jak je vyhodnocuje a jak s nimi dále pracuje? Určitě na světové úrovni a vždy přímo na cíl, stejně jako takto pomáhají cílit naprosto přesné výrobky společnosti MEOPTA našim reprezentantům v biatlonu.

HARMONOGRAM

1. DEN / ČTVRTEK, 21. 5. 2015

- 11:45 - 12:30 Registrace účastníků, oběd, přesun do firmy
- 13:00 - 15:00 Vstup do tématu, představení principů MEOPTA a jejího příběhu
- 15:00 - 18:00 EXKURZE v závodě MEOPTA (ve 2 skupinách)
- Od 18:30 Neformální posezení účastníků s vedením a specialisty MEOPTA, raut

2. DEN / PÁTEK, 22. 5. 2015

- 08:00 - 09:00 Prezentace poznatků z exkurze, diskuse manažery a specialisty MEOPTA
- 10:30 - 12:15 Znalostní část - zobecnění poznatků, přehled univerzálních principů a další pohledy na danou problematiku.
- 12:30 - 13:00 Aplikační část - řešení témat účastníků
- 13:00 Závěr
- Oběd



VLASTIMIL CECH

je šéfem operativy ve společnosti MEOPTA - Optika, s.r.o., kde je odpovědný za řízení výrobních divízií a divize supply chain. Vystudoval vysokou školu se zaměřením na logistické disciplíny. Jeho srdeční záležitostí jsou informační a řídicí systémy. Zastává názor, že co nemůže měřit, nemůže řídit a odpovídajícím způsobem spolu se svými kolegy nastavuje interní procesy.



VOJTĚCH SANETRŇÍK

pracuje ve společnosti Meopta – optika, s.r.o. v úseku Quality Management, kde zodpovídá za řízení průmyslového inženýrství, podnikového zkušebnictví a metrologie a systémů řízení kvality a životního prostředí. Vystudoval Ekonomickou fakultu Vysoké školy báňské a je příznivcem uplatňování postupů štihlé (nejen) výroby v podnikových procesech.

1. VSTUP DO TÉMATU

- Představení firmy MEOPTA a jejího příběhu
- Jak lze využít tradici a historické zvyky s novými potřebami?
- Proč lidé nemají odpor ke změnám?
- V čem byla MEOPTA vždy na špičce a jak toho dnes využívá?
- „Co rozhodneme, to implementujeme...“
- „Tužkou a papírem to neuřídíte...“

2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

- Propojení dostupných technologií s IT
- Sběr dat pro řízení, plánování, TPM ...
- Vizualizace - data musejí vidět zaměstnanci
- SMED - malosériová výroba má vysoké nároky na změny
- OEE – systém sběru a vyhodnocování dat

- Pro účastníky je připravena exkurze do výroby i ukázky prvků výrobního systému MEOPTA, včetně „nahlédnutí“ do vysoce čistých optických provozů, s odborným výkladem manažerů a specialistů.

3. ZNALOSTNÍ ČÁST

A) Normování

- Správně zpracovaná norma je na začátku všeho
- Objektivní měření výkonů a nákladů
- Jak se určují výrobky, které se musí „přenormovat“

B) Shop floor control

- Řízení výroby na jednotlivých provozech
- Propojení technologií s IS
- Která data je třeba sbírat a proč?

C) Pokročilé plánování

- Optimalizace výrobních dávek
- Jak řadit jednotlivé výrobní položky?
- Realizace a vyhodnocování seřizování a oprav

4. APLIKAČNÍ ČÁST

- Řešení konkrétních problémů účastníků
- Práce ve skupinách, prezentace námětů
- Účastníci mohou získat inspirační podněty pro řešení vlastních projektů
- Účastníci mohou dodat inspirační podněty hostitelské firmě a ostatním účastníkům

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.



Přihlášky a administrace:

Ing. Vendula Svibová
tel: +420 702 077 607
svibova@i2m.cz

i2M, s.r.o
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz