



i2m inspirace & inovace
které fungují

PRO VÝROBA Tour 2014

Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praží.

3. Etapa: PROJEKTOVÁ

PAPCEL, Litovel

25. - 26. září 2014

Místo konání: Penzion RESIDENCE, Smetanova 7, Mohelnice



Příběh firmy PAPCEL Litovel, a.s., tradičního výrobce a dodavatele strojů a zařízení pro papírenský průmysl, ukazuje cestu, jak zásadně zvýšit efektivitu podnikání změnou podnikatelského modelu. „Východiskem z krize i hledání cest zvýšení ziskovosti klasické strojařiny pro nás byla transformace společnosti z původně výrobní na obchodně-inženýrskou, s efektivním projektovým řízením. Zákazníci ocenili rozšíření našich služeb na komplexní řešení od studie proveditelnosti až po financování.“ Takto jednoduše popisuje určitě složitou a nelehkou cestu k úspěchu David Dostál, generální ředitel a předseda představenstva společnosti PAPCEL. „Bez propracovaného systému řízení projektů, s propojením na prvky v oblasti kvality a zlepšování, by nešlo skokově zvýšit původní realizaci dvou projektů ročně, na dnešních 15.“ Důsledkem zásadních změn ve firmě bylo předělání procesních map i totální změna kalkulačních vzorců. Průvodcem etapou a garantem znalostní části bude špičkový odborník na projektové řízení Pavel Čech, který vše uvede do souvislostí a upozorní na úskalí i dobré zkušenosti z řady dalších projektů.

Harmonogram: 1. DEN / ČTVRTEK, 25. 9. 2014

12:00 - 12:30	Registrace účastníků, oběd
12:30 - 13:30	Vstup do tématu, příběh firmy PAPCEL
13:30 - 14:15	Znalostní část 1
14:15 - 18:00	Inspirativní část - PAPCEL
Od 18:00	Neformální posezení účastníků s vedením a specialisty firmy PAPCEL, raut, výměna zkušeností

2. DEN / PÁTEK, 26. 9. 2014

07:45 - 08:00	Odjezd do závodu PAPCEL
08:15 - 10:15	Prohlídka provozů i systémů řízení projektů
10:15 - 11:00	Diskuse s manažery a specialisty PAPCEL, dokončení inspirativní části
11:00 - 11:30	Znalostní část 2
11:30 - 12:45	Aplikační část - řešení témat účastníků
13:00	Závěr, oběd



DAVID DOSTÁL

generální ředitel společnosti PAPCEL, a.s., vystudoval Ekonomickou fakultu VŠB v Ostravě, obor Marketing a obchod. Od roku 1998 působí jako generální ředitel společnosti PAPCEL, a.s. Zastával řadu významných funkcí ve firmách v ČR i v zahraničí, byl například předsedou představenstva celulózo-papírenského kombinátu Krško ve Slovinsku. Je předsedou dozorčí rady společnosti Angren Pack, největší papírny a kartonážky ve střední Asii.



JAN GOTTFRIED

Působí ve společnosti PAPCEL, a.s. jako projektový manažer. Vystudoval Vysokou školu báňskou - Technickou Univerzitu v Ostravě obor Automatizace a počítače v surovinovém průmyslu a dále obor Daňové poradenství. Po ukončení doktorského studia obor Řízení technologických procesů působil 2 roky jako vyučující na Kyushu University v Japonsku. Po návratu byl zaměstnán jako VŠ pedagog na VŠB-TU. V rámci působení na univerzitě byl rovněž zapojen do realizace řízení několika výzkumných projektů.



PAVEL ČECH

Špičkový projektový manažer a lektor projektového řízení s rozsáhlou praxí na projektech všech velikostí a typů pro nadnárodní společnosti, soukromý sektor i státní správu. Řídil projekty marketingových akcí, implementací informačních systémů, fúzí velkých společností, redislokací, vzniku finančních institucí apod. Partner společnosti zabývající se praktickým nasazením a využitím projektového a procesního řízení.

Moderátorem a průvodcem etapou bude Pavel Čech.

1. VSTUP DO TÉMATU

- Představení firmy PAPCEL a jejího příběhu
- Na klasické investiční strojařině se vydělává málo - vývoj a specifika odvětví
- Změna modelu podnikání - lidé, procesy, partneři
- Nejsme dokonalí, ale víme, kam jdeme
- Přelomové momenty - poučení z úspěchů i nezdarů
- Mezinárodní partnerství a akvizice - změny systémů řízení

2. INSPIRATIVNÍ ČÁST

- Náklady na řízení projektů a jejich efektivita - hodnocení motivace
- Rozdíly odbytového procesního modelu od projektového, řízení v matici
- Vyhodnocení nákladů projektů a nutnost zásadní změny kalkulací
- Schopnosti a vlastnosti projektových manažerů
- Projektové řízení v PAPCEL - od založení projektu až po denní řízení a vyhodnocení
- Řízení kvality projektů
- Podpůrné komunikační a řídicí systémy

Pro účastníky je připravena exkurze do výroby i ukázky systémů na řízení projektů s odborným výkladem manažerů a specialistů.

3. ZNALOSTNÍ ČÁST

- Přístupy a dosažitelné efekty z využití projektového řízení
- Rukověť projektového řízení - základní principy, na co si dát pozor
- Jak zvládat a řídit rizika projektů
- Užiteční pomocníci

4. APLIKAČNÍ ČÁST

- Řešení konkrétních problémů účastníků
- Práce ve skupinách, prezentace námětů
- Účastníci mohou získat inspirační podněty pro řešení vlastních projektů
- Účastníci mohou dodat inspirační podněty hostitelské firmě a ostatním účastníkům

Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.



Příhlášky a administrace:

Anna Petru
tel: +420 702 077 607
petru@i2m.cz

i2M, s.r.o

Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc
www.i2m.cz