

# PRO VÝROBA TOUR 2019

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“

*Určeno lídrům, majitelům, výrobním ředitelům, průmyslovým inženýrům, technikům*

**4. ETAPA: PLÁNOVACÍ**

**DIEFFENBACHER CZ HYDRAULICKÉ LISY, S.R.O., BRNO**

**TERMÍN: 24. A 25. ŘÍJEN 2019**

Místo konání: Hotel Sluneční dvůr  
Přemyslovo náměstí 1325/26, Brno-Slatina

**DIEFFENBACHER**



Dieffenbacher je mezinárodní skupina firem, vyrábějící stroje a zařízení. Brněnský závod se specializuje na hydraulické lisy pro tváření kovů a plastů a na výrobu a dodávky kompletních investičních celků pro dřezpracující průmysl. Realizuje investiční celky pro výrobu dřevotřískových a dřevovláknitých desek z aglomerovaného dřeva.

Firma je krásným příkladem toho, jak lze pomocí inovace procesů a efektivního plánovacího systému zvýšit vlastní výrobu a dodávky investičních celků několikanásobně jen při malém nárůstu výrobní plochy. Plánováním se zde nerozumí „jen obvyklé plánování výroby“, ale začíná se plánovat již v prodeji a normuje a plánuje se i celá technická příprava výroby. Tady se jedná o přesné plánování všech dostupných kapacit v celém průřezu firmy, od vývoje až po prodej, či servis a to nejen plánování kapacit strojů a zařízení ale i práci s kapacitami lidských zdrojů tak, aby byla vždy splněna očekávání zákazníků.

## HARMONOGRAM

### 1. den – 24. říjen 2019

- 11:30 Registrace účastníků a ubytování
- 12:00 Oběd, představení programu  
a přesun do Dieffenbacher CZ
- 13:30 Úvodní představení firmy a účastníků
- 14:30 Exkurze do výroby firmy a diskuse témat
- 17:30 Přesun zpět na hotel
- 18:30 Večeře, raut a sdílení zkušeností se zástupci firmy

### 2. den – 25. říjen 2019

- 8:00 Rekapitulace poznatků z exkurze,  
diskuse se zástupci firmy
- 9:00 Prezentace projektů  
specialisty firmy
- 12:00 Řešení témat účastníků  
a transfer zkušeností
- 13:00 Shrnutí a závěr



Miroslav Jopek

jednatel a generální ředitel společnosti Dieffenbacher CZ, významného výrobce strojů a zařízení pro automobilový a dřevozpracující průmysl. Řadu let se pohybuje nejen v manažerském, ale i v akademickém prostředí a je členem řady odborných společností. Přesto si zachoval jasný a praktický pohled na rozvoj společnosti, kterou řídí, trvale rozvíjí a vede k dokonalosti. Pod jeho vedením prodělala společnost Dieffenbacher CZ veliké změny ve všech oblastech činnosti, od systému plánování výroby až po odměňování zaměstnanců.



Jakub Marcell

Vedoucí technické přípravy výroby ve společnosti Dieffenbacher CZ, zodpovědný za funkční a efektivní procesy ve výrobě, snaží se zimplementovat nové technologie do naší výroby, které vedou k zefektivňování výroby. Je také zodpovědný za cenové kalkulace pro nové a stávající produkty.

## 1. Vstup do tématu

- Úvodní informace o společnosti Dieffenbacher CZ
- Představení Dieffenbacher CZ – co vyrábíme a jaký máme systém výroby
- Seznámení účastníků s bezpečnostními požadavky – obuv, vesty

## 2. Inspirativní část

- Seznámení s produktovým portfoliem firmy
- Pro účastníky je připravena exkurze do výroby
- Během exkurze budou představeny konkrétní projekty týkající se plánování výroby i předvýroby, ke kterým se budou vztahovat prezentace druhého dne.

## 3. Znalostní část

- **Cesta k úspěchu**
  - Na začátku byla „jen výroba lisů“
  - Židlička na třech nohách – naše strategie
  - Zásadní změna řízení skupiny Dieffenbacher: „Jste na volném trhu i v rámci skupiny“, sdělil nový zástupce vlastníka
  - Přibíráme zodpovědnost za nové procesy
  - Změny a úskalí firemní kultury
  - Jak zvládnou meziroční růst o 30 %
- **Inovace procesů**
  - Jasně nastavené procesy a odpovědnosti lidí
  - Projektové řízení, jako základ existence
  - Proč je nutné „trénovat dodavatele“?
  - Jak se žije v permanentní reorganizaci?
  - Jak pomůže efektivní outsourcing
- **Plánování předvýroby a výroby**
  - Plán začíná v prodeji a musí být řízen projektově
  - Plánování i normování technické přípravy výroby
  - Náklady pod stálou kontrolou
  - Jak prosadit zodpovědnost za náklady a termíny dílčích etap

## 4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

**Účastníci obdrží prezentace lídrů, metodiky, formuláře i ukázky případových studií.**

**Přihlášku k programu PRO VÝROBA Tour 2019 spolu s dalšími podrobnostmi k jednotlivým etapám naleznete na [www.i2m.cz](http://www.i2m.cz)**

**Účastnický poplatek za jednu vybranou etapu: 15.800,- Kč bez DPH**

**Výrazné slevy** v případě přihlášky na více etap a pro více účastníků z jedné organizace. Obraťte se na garanta programu Ing. Antonína Krejčího ([krejci@i2m.cz](mailto:krejci@i2m.cz), tel: 602 745 712)



inspirace & inovace,  
které fungují

**Přihlášky a administrace**  
Michaela Serynová  
Telefon: +420 702 077 607  
E-mail: [serynova@i2m.cz](mailto:serynova@i2m.cz)

**i2M, s.r.o.**  
Náves Svobody 44/29  
779 00 Olomouc  
[www.i2m.cz](http://www.i2m.cz)