

PRO VÝROBA TOUR 2023

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“

1. ETAPA: COVIDOVÁ

MIELE UNIČOV, 23. A 24. ÚNOR 2023

MÍSTO KONÁNÍ: MIELE UNIČOV A HOTEL PRACHÁRNA, KŘELOVSKÁ 91, OLOMOUČ

Miele

URČENO LÍDRŮM, MAJITELŮM, VÝROBNÍM ŘEDITELŮM,
PRŮMYSLOVÝM INŽENÝRŮM, TECHNIKŮM

MIELE slaví 20 let od zahájení aktivit na zelené louce v průmyslové zóně v Uničově. Generální ředitel Petr Vodák, který vše začínal, asi ani nepředpokládal, že se firma pod jeho vedením dostane na obrát více než 10 mld. Kč a komplexní produkci 1,1 mil. kusů špičkových myček a sušiček, které se prodávají po celém světě. Netušil, že v Uničově vytvoří takový tým lidí, kterému rodinná firma MIELE svěří další investici ve výši 200 mil. EUR na příštích 5 let.

Na příběhu rozvoje týmu lidí z MIELE uvidíte, že i Covid může mít pozitivní dopad do manažerské práce v době post Covidové. „My máme tolik práce, že už musíme spolupracovat!“, takto definoval Pavel Talanda, ředitel logistiky a jeden z klíčových tvůrců celého výrobního systému, změnu postojů lidí zodpovědných za rozvoj procesů.

Příběh MIELE ukáže, jak se změnil pohled na výběr a hodnocení lidí, jak se změnilly systémy práce i celý výrobní systém včetně plánování. Jaká je nová role talentů, které odhalila doba Covidová. Pro mnohé účastníky bude zajímavé sdílení zkušeností o cíleném využití velkých investic na podporu flexibility procesů i jaká jsou rizika digitalizace.

HARMONOGRAM

1. den – 23. února 2023

- 11:30 Registrace účastníků v MIELE Uničov
- 12:00 Zahájení, oběd v MIELE
- 13:00 Představení hostitelské firmy a nosných témat
- 14:00 Exkurze první část
- 15:45 Prezentace prvních témat
- 17:00 Závěr prvního dne, odjezd do hotelu Prachárna v Olomouci
- 18:30 Večeře, raut a sdílení zkušeností se zástupci firmy

2. den – 24. února 2023

- 7:45 Odjezd z hotelu Prachárna Olomouc do MIELE Uničov
- 8:30 Exkurze druhá část
- 10:15 Prezentace dalších témat
- 12:00 Shrnutí
- 12:30 Zpětná vazba a řešení témat účastníků
- 13:00 Společný oběd a ukončení



Petr Vodák

Generální ředitel společnosti Miele technika s.r.o., vystudoval Vysoké učení technické v Brně. S prvními myšlenkami štihlé výroby se seznámil ve společnosti Mann+Hummel a následně na stážích v Japonsku. V roce 2003 byl u počátku rozvoje projektového plánu a výstavby nového závodu Miele v Uničově v pozici ředitele závodu. Významně se podílel na vybudování výrobního systému, který se stal vzorem i pro další firmy skupiny Miele. Na základě výsledků svěřila rodinná firma Miele týmu pod jeho vedením realizaci další velké rozvojové investice. Je velkým milovníkem cyklistiky, lyžování a golfu.



Pavel Talanda

Vystudoval Vysoké učení technické v Brně, Fakulta technologická ve Zlíně, obor gumárenská a plastická technologie. Začínal jako technolog ve společnosti Robert Bosch, spol. s.r.o. v Českých Budějovicích, kde se poprvé seznámil s prvními principy štihlé výroby. Od roku 2006 se spolupodílí na definování „Miele Production System“ v rámci koncernu Miele. Od roku 2017 je ředitelem logistiky, kde se snaží štihlé metody dále rozvíjet v praxi. Hlavu si rád vyčistí na toulkách přírodou.

1. Vstup do tématu

- Úvodní představení firmy – prezentace společnosti
- Název etapy „COVIDOVÁ“ říká, že i tvrdý lock down může být impulsem a zásadně změnit práci s lidmi i rozvoj výrobního systému v době post Covidové.

2. Inspirativní část

Tentokrát máme pro účastníky připraveny **2 exkurze** do firmy ve skupinách do výrobních prostor firmy, s důrazem na realizované změny na podporu flexibility.

- Účastníci uvidí výrobní a logistické části firmy, skladové prostory, předmontáže i montáže. Je nutné mít vlastní pracovní obuv.
- To vše s odborným výkladem manažerů a specialistů, kteří nejen obecně představí dané procesy, ale popíší detailně realizované klíčové projekty změn, včetně používaných metod.

3. Znalostní část

- **Jaké požadavky vyplynuly z Covidové doby**
 - Covidová preventivní opatření
 - Fungování na home office
 - Přejít na práci on-line
 - Úskalí nových trendů
- **Systém hodnocení a výběru lidí**
 - Jaké jsou nové požadavky na pracovníky
 - Systém hodnocení a překvapení ze zpětné vazby
 - Smrtící vliv problémů v komunikaci a rozvoj týmové práce
 - Tým pro zvládnutí velkých investic
- **Změny plánování a řízení výroby**
 - Co nás naučil Covid a co dále využíváme a rozvíjíme
 - Plánujeme, na co máme díly
 - Co dělat, když Německo ztrácí efektivitu
 - Jak se vyrovnat s výkyvy poptávky
- **Klíčové principy na podporu flexibility výrobního systému**
 - Zásadní význam malých projektů změn
 - Jak uhlídat efektivitu napříč procesy
 - Selský rozum vs pasti digitalizace
 - Klíčové principy pro další rozvoj výrobního systému
 - Jak tvořit zadání pro investice na podporu produktivity a nezbytné flexibility

4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

Účastníci obdrží prezentace lídrů.

Přihlášku k programu PRO VÝROBA Tour 2023 spolu s dalšími podrobnostmi k jednotlivým etapám naleznete na www.provyrobatour.cz. Podívejte se zde i na ukázky, jak probíhaly etapy minulých sedmi ročníků.

ÚČASTNICKÝ POPLATEK

za jednu vybranou etapu: **15.800,- Kč**

VÝRAZNÉ SLEVY

v případě přihlášky na celou Tour, na více etap a pro více účastníků z jedné organizace. (Obraťte se na garanta programu Ing. Jindřicha Minxe)

PŘIHLÁŠKY, ADMINISTRACE

Michaela Serynová
+420 702 077 607
serynova@i2m.cz

Jana Levová
+420 724 182 525
office@lsctogether.com
www.provyrobatour.cz

GARANT PROGRAMU

Jindřich Minx
+420 603 885 829
minx@i2m.cz

KONTAKT

i2M.cz, s.r.o.
Náves Svobody 44/29
779 00 Olomouc