

# PRO VÝROBA TOUR 2026

„Cesta za inspirací a zkušenostmi špičkových výrobních firem prověřených praxí“  
*Určeno lídrům, majitelům, výrobním ředitelům, průmyslovým inženýrům, technikům*

**3. ETAPA: „VÁLCOJÍCÍ“**  
**BILSTEIN CEE A.S., 17. A 18. ZÁŘÍ 2026**

Místo konání: BILSTEIN CEE a.s., Králův Dvůr, Hotel Grand Litava Beroun

 **BILSTEIN CEE**  
*Das Kaltband.*



Posláním etapy je ukázat, jak je možné transformovat tradiční firmu a jaké přístupy jsou efektivní. Společnost BILSTEIN CEE a.s. se nyní již těší vynikající pověsti jako dodavatel za studena válcovaných ocelových pásů včetně měkkých jakostí a řady technologických specialit. Je hlavní oporou rodinné firmy BILSTEIN GROUP ve východní Evropě. Příběh firmy je mimo jiné jedinečný i tím, že si prošla bankrotem po neúspěšné manažerské privatizaci a zmrtvýchvstáním po nalezení silného partnera z oboru. A není to jen o investicích, kdy firma dokončuje investiční obnovu všech výrobních zařízení. Je to i o zásadní změně starých zvyklostí a přístupu k zákazníkům. Základem je zásadní reorganizace procesů prostřednictvím jejich inovací s využitím LEANu. Uvidíte, jak je možná proměna zastaralého ocelářského provozu v moderní závod a co opravdu funguje.

## HARMONOGRAM

### 1. den – 17. září 2026

- 11:30** Registrace účastníků v BILSTEIN CEE Králův Dvůr
- 12:00** Zahájení, oběd
- 13:00** Představení účastníků a jejich firem
- 13:30** Představení hostitelské firmy  
BILSTEIN CEE a její historie
- 14:00** Úvod do tématu a představení etapy „VÁLCOJÍCÍ“
- 14:15** Prezentace témat ZNALOSTNÍ ČÁST
- 17:00** Závěr prvního dne a přesun do  
hotelu Grand Litava Beroun
- 18:00** Večeře, raut, večerní program a sdílení  
zkušeností se zástupci firmy

### 2. den – 18. září 2026

- 8:30** Zahájení 2. dne ve firmě BILSTEIN CEE
- 8:45** Prohlídka provozů a firmy BILSTEIN CEE
- 11:15** Dokončení témat ZNALOSTNÍ ČÁST
- 12:00** Zpětná vazba a řešení témat účastníků
- 13:00** Ukončení etapy a společný oběd

## LÍDŘI 3. ETAPY „VÁLCOJÍCÍ“



**Peter Uhrík**

Člen představenstva a CEO BILSTEIN CEE a.s. Vystudoval obor automatizace systémů řízení výrobních procesů na Technické univerzitě v Košicích a svou kariéru následně spojil s ocelářským průmyslem, kde kromě Slovenska působil také ve Švýcarsku, než se nakonec usadil v České republice. Ze svého zájmu o kolektivní sporty, jako je lední hokej a basketbal, si do profesního života přenesl krédo, že když se chce, dokážeme i nemožné. „Taky proto v BILSTEIN CEE společně válíme, zdaleka nejen ocel“.



**Drahuše Polášková**

Vystudovala průmyslové inženýrství a management a od roku 2019 má na starosti celou výrobu. V práci je známá jako „chrlič“, který když se objeví zádrhel, okamžitě generuje jedno řešení za druhým a hledá tu nejlepší cestu, jak věci posunout dál. Musí zvládnout i další manažerskou výzvu, někdy větší než ukočirovat celou výrobu, a to udržet krok s neuvěřitelně aktivním třináctiletým synem a uřídit i domácnost.



**Roman Brynda**

V roce 2003 nastoupil do BILSTEIN CEE a na pozici plánovače prošel největší část svého profesního života. Od roku 2024 na pozici Manažera logistiky zajišťuje dlouhodobé i denní plánování a zodpovídá za nákup vstupního materiálu. Jeho víra v nejlepší výsledky, jak společnosti, tak i jeho milovaného klubu AC Sparta Praha, je nekonečná.



**Zbyněk Hudzieczek**

Své znalosti ze studia a zkušenosti z výzkumu již 10 let uplatňuje ve společnosti BILSTEIN CEE a.s., kde pracuje na pozici Manažera mateřské technologie. Postupem času pod sebe evolučně převzal správu vedení QMS, Zkušebny i Výstupní kontroly. Svůj volný čas věnuje svým dvěma dcerkám a sbírání mincí a bankovek z území Československa.



**Roman Jícha**

Začínal jako obsluha válcovací tratě a postupně prošel pozicemi směnového mistra, vrchního mistra i výrobního ředitele. Vyzkoušel si i technický úsek, kde měl na starosti investice a ekologii. Pilotní LEAN projekt z roku 2019 ho zaujal natolik, že od té doby působí jako procesní inženýr a naplno se věnuje zlepšování procesů a hledání chytrějších řešení. Jako hrdého otce dvou dcer ho těší to, že jedna z nich nastoupila po absolvování ZČU rovněž do BILSTEIN CEE.

- Investice a jejich vliv na rozvoj firmy
- Co v jednotlivých fázích fungovalo, úskalí a rizika

## 2. Inspirativní část

Pro účastníky máme připravenou zajímavou exkurzi do výrobních prostor firmy, kde uvidí výsledky realizovaných změn a projektů.

## 3. Znalostní část

### LEAN v BILSTEIN CEE – jeho klíčová role při transformaci firmy

- Rozhodnutí o provedení LEANu ve výrobě, fáze, postup, klíčové metody
- Dopady do organizace a rozvoje procesů
- Dopady do chování zaměstnanců – jak se měnila firemní kultura
- Role osobní iniciativy a přesvědčování na různých pozicích
- Plusy a mínusy – co se v prvním LEANu dosáhlo
- Důvody refreše LEANu v roce 2026
- Rozhodnutí o provedení LEANu v údržbě

### Válcování za studena je základ všeho

- Co je válcování za studena
- Do jakých aplikací se dají efektivně použít výrobky BILSTEIN CEE
- Co je základem konkurenčních výhod BILSTEIN CEE ve válcování
- Směry rozvoje jedinečnosti

### Hlavní investice posledních let

- Důvody a cíle investic
- Způsoby provedení a zvládnutí výzev hlavně personálního charakteru
- Popis podmínek nastavení standardů
- Jak LEAN pomohl s jejich prosazením a udržením

### Počítačový systém HOC v údržbě

- Jak jsme využili Covidu ke změně
- Nastavení nových procesů a fungování údržby
- Zásobník práce údržby, firemní kontroly, revize v HOC

### Plánování výroby – složitá a velmi důležitá činnost

- Odlišnost plánování výroby v BILSTEIN CEE
- Z jednoho vstupu vzniká velké množství menších výrobků se zásadně odlišnou cestou vzniku

## 4. Shrnující část

- Příležitosti ke zlepšení – postřehy účastníků
- Transfery zkušeností účastníků a hostitelů
- Účastníci mohou získat inspirativní podněty pro řešení vlastních projektů

**Přihlášku** k programu PRO VÝROBA Tour 2026 spolu s dalšími podrobnostmi k jednotlivým etapám naleznete na [www.provyrobatour.cz](http://www.provyrobatour.cz). Podívejte se zde i na ukázky, jak probíhaly etapy minulých deseti ročníků.

### ÚČASTNICKÝ POPLATEK

za jednu vybranou etapu: **15.800,- Kč**

### VÝRAZNÉ SLEVY

v případě přihlášky na celou tour, na více etap a pro více účastníků z jedné organizace. (Obraťte se na garanta programu Ing. Jindřicha Minxe)

### PŘIHLÁŠKY, ADMINISTRACE

**Jindřich Minx**  
+420 603 885 829  
[minx@i2m.cz](mailto:minx@i2m.cz)

**Adéla Nečasová**  
+420 721 358 668  
[necasova@prolean.cz](mailto:necasova@prolean.cz)

### GARANT PROGRAMU

**Jindřich Minx**  
+420 603 885 829  
[minx@i2m.cz](mailto:minx@i2m.cz)

### KONTAKT

i2M.cz, s.r.o.  
Náves Svobody 44/29  
779 00 Olomouc

[www.provyrobatour.cz](http://www.provyrobatour.cz)

## 1. Vstup do tématu

**Úvodní představení firmy – prezentace historie a současnosti BILSTEIN CEE**

- Detailní popis rozvoje v rámci BILSTEIN GROUP od roku 2005
- Hlavní etapy a co bylo jejich cílem